



BACHILLERATO DEL ESTADO DE HIDALGO

EVALUACIÓN DE GESTIÓN DEL SEMESTRE ENERO-JUNIO, 2025

INTRODUCCIÓN:

En congruencia al Plan Estatal de Desarrollo 2023-2028 así como a su actualización; y al Programa Institucional de Desarrollo 2023-2028 validado por la Unidad de Planeación y Prospectiva el 25 de julio de 2024 con oficio número UPLAPH/DESP/1396/2024 y publicado en la página oficial del organismo <https://www.bachillerato-hgo.edu.mx/Norm/PID23-28-BEH.pdf> el 20 de agosto del 2024; el Bachillerato del Estado de Hidalgo trabaja y participa plenamente para lograr un Gobierno honesto, cercano y transparente; administrando los recursos públicos y comprometiéndose con el vínculo social, prevaleciendo en el Estado de Hidalgo el conocimiento, la tecnología, la innovación y la colaboración en la Gestión Pública.

Con base a los principios de eficiencia y eficacia, la Evaluación de Gestión del Bachillerato del Estado de Hidalgo es el documento que organiza diferentes elementos según la naturaleza del mismo, con el propósito de hacer una valoración cuantitativa y cualitativa al desempeño de su gestión pública realizada para el cumplimiento de sus compromisos formalizados en indicadores de desempeño e indicadores inherentes al objeto del Organismo Descentralizado.

Se evalúan elementos que han sido parte del ejercicio de rendición de cuentas, así como del cumplimiento de sus indicadores tácticos y/o estratégicos, líneas de acción y metas institucionales que ha alcanzado el Bachillerato del Estado de Hidalgo durante el periodo enero-junio 2025.

1. ANTECEDENTES, DATOS GENERALES

1.1 Presentación



BACHILLERATO DEL ESTADO DE HIDALGO

EVALUACIÓN DE GESTIÓN DEL SEMESTRE ENERO-JUNIO, 2025

El Bachillerato del Estado de Hidalgo es un Organismo Público Descentralizado de la Administración Pública Estatal con personalidad jurídica y patrimonio propio, que imparte educación del tipo medio superior, creado mediante Decreto publicado el 19 de febrero del año dos mil siete, su última reforma fue publicada en el Periódico Oficial con fecha 2 de febrero del año dos mil quince. Este organismo se encuentra sectorizado a la Secretaría de Educación Pública de Hidalgo a través de la Subsecretaría de Educación Media Superior y Superior.

1.2 Objeto de Creación del Organismo:

Impartir e impulsar la educación correspondiente al Bachillerato General, en cualquiera de las modalidades de educación que resulten necesarias y que estén reconocidas por la Secretaría de Educación Pública.

Impulsar el desarrollo de proyectos por parte de la comunidad educativa, que fortalezcan las habilidades de los estudiantes para favorecer su incorporación al sector productivo, económico y social.

Ofrecer servicios de educación continua en las comunidades de alta y muy alta marginación.

1.3 Oferta Institucional:

Ofrecer educación del tipo medio superior inclusiva, humanista e integral, a través de centros educativos promoviendo el desarrollo de valores en un ámbito de respeto y que se contribuya al crecimiento de las comunidades de la entidad.

Se ofertan dos modelos educativos:



BACHILLERATO DEL ESTADO DE HIDALGO **EVALUACIÓN DE GESTIÓN DEL SEMESTRE ENERO-JUNIO, 2025**

El **Telebachillerato Comunitario**: Es un servicio educativo que opera en poblaciones que tienen menos de 2500 habitantes y que no cuentan con otro servicio de educación media superior a cinco kilómetros a la redonda.

La estructura del plan de estudios se organiza en tres módulos disciplinares que articulan las áreas de conocimiento y los recursos sociocognitivos del Marco Curricular Común (MCC) de la Nueva Escuela Mexicana (NEM): Componente de Formación Fundamental y Componente de Formación Extendido, además de integrar el Componente de Formación Laboral Básica en Desarrollo Comunitario.

El sistema modular se inscribe en la modalidad mixta, donde el estudio independiente es fundamental para que las y los jóvenes se constituyan como personas autónomas, responsables y libres, con capacidad de autorregulación y autoaprendizaje. Mientras que el acompañamiento académico del estudiantado, tanto a nivel grupal como individual, lo realizan tres docentes que imparten cada Unidad de Aprendizaje Curricular (UAC) del plan de estudios.

El **Bachillerato General**: esta oferta educativa está diseñada para promover la participación creativa de las nuevas generaciones en la economía, el trabajo y la sociedad, reforzar el proceso de formación de la personalidad en los jóvenes y constituir un espacio valioso para la adopción de valores y el desarrollo de actitudes para la vida. Su programa de estudios tiene el carácter de propedéutico, prepara para el estudio de diferentes disciplinas científicas, tecnológicas y humanísticas; y proporciona una cultura general a fin de que sus egresados se incorporen a las instituciones de educación superior o al sector productivo.

La organización del currículo en torno a tres componentes comunes, que contribuyan al establecimiento de equivalencias para facilitar la articulación y flexibilidad del sistema y promuevan una educación integral; que los nuevos planes y programas de estudio se actualicen periódicamente e incluyan esquemas flexibles, sistemas de tutorías para la atención individual y en grupo de los estudiantes;



BACHILLERATO DEL ESTADO DE HIDALGO

EVALUACIÓN DE GESTIÓN DEL SEMESTRE ENERO-JUNIO, 2025

programas de asesoría y orientación diferenciada para los alumnos con bajos niveles de aprovechamiento y en riesgo de abandonar sus estudios, así como conceptos y valores relacionados con la protección del ambiente. Su pertinencia estará sustentada en la estrecha vinculación de la escuela con su comunidad y en su interrelación con el mundo laboral.

Además, se promoverá el uso intensivo de las tecnologías de la información y la comunicación en la impartición de los programas educativos, en la renovación de los materiales didácticos y en la realización de talleres y prácticas de laboratorio.

1.4 Información Normativa y de Operación vigente:

- Estatus de la validación a la Estructura Orgánica: El 6 de junio 2025 fue presentada y aprobada por la H. Junta de Gobierno en la 4ta sesión Extraordinaria.
- Estatus de la validación al Estatuto Orgánico: Publicado en el Periódico Oficial con fecha 27 de agosto de 2012.
- Estatus de la publicación del Manual de Organización se encuentra en proceso de revisión por parte de la Oficialía Mayor del Gobierno del Estado.
- Estatus de la publicación del Manual de Procedimientos se encuentra en revisión por parte de la Dirección General de Asuntos Jurídicos de la SEPH.

1.5 **Cobertura:** Se tiene una cobertura estatal del 67.86% ya que el organismo cuenta con 138 centros educativos están ubicados en 57 municipios, el 51% de los centros educativos se encuentran ubicados en regiones de media, alta y muy alta marginación (Ver tabla 1).

Tabla 1. Número de centros educativos por municipio y grado de marginación.



BACHILLERATO DEL ESTADO DE HIDALGO
EVALUACIÓN DE GESTIÓN DEL SEMESTRE ENERO-JUNIO, 2025

Telebachillerato Comunitario									
Muy alto		Alto		Medio		Bajo		Muy bajo	
San Bartolo Tutotepec	3	Acaxochitlán	6	Acatlán	2	Almoloya	1	Actopan	2
Xochiatipan	2	Huazalingo	2	Agua Blanca de Iturbide	3	Atotonilco el Grande	5	Ajacuba	2
		Huehuetla	5	Alfajayucan	3	Cardonal	3	Apan	4
		La Misión	2	Calnali	2	Chilcuautla	2	Atotonilco de Tula	1
		Lolotla	2	Chapulhuacán	2	El Arenal	2	Francisco I. Madero	1
		Pacula	1	Eloxochitlán	2	Huasca de Ocampo	3	Mixquiahuala de Juárez	2
		Tepehuacán de Guerrero	5	Huejutla de Reyes	3	Huichapan	4	San Agustín Tlaxiaca	2
		Tianguistengo	1	Jacala de Ledezma	1	Metepec	2	Tepeji del Río de Ocampo	4
		Tlahuiltepa	1	Juárez Hidalgo	2	Molango de Escamilla	3	Tula de Allende	1
		Yahualica	1	Metztitlán	3	Omitlán de Juárez	1	Zempoala	1
				Mineral del Chico	1	San Agustín Metzquititlán	2		



BACHILLERATO DEL ESTADO DE HIDALGO
EVALUACIÓN DE GESTIÓN DEL SEMESTRE ENERO-JUNIO, 2025

				Nicolás Flores	1	Santiago de Anaya	2		
				Nopala de Villagrán	4	Tasquillo	3		
				San Felipe Orizatlán	2	Xochicoatlán	4		
				Tecozautla	4	Zacualtipán de Ángeles	2		
				Tenango de Doria	3	Zimapán	6		
				Tlanchinol	1				
	5	26	39	45	20				
Total de planteles:					135				

Bachillerato General									
Muy alto		Alto		Medio		Bajo		Muy bajo	
								Pachuca	1
								Tepeji del Río de Ocampo	1
								Tizayuca	1
				0	0	3			
Total de planteles:					3				



BACHILLERATO DEL ESTADO DE HIDALGO
EVALUACIÓN DE GESTIÓN DEL SEMESTRE ENERO-JUNIO, 2025

1.6 **Matrícula:**

Tabla 2. Crecimiento de la matrícula a partir del 2021.

2025		2024		2023		2022		2021	
Junio	Diciembre								
6236		6056	6625	5905	6425	5343	6255	5337	5714

La matrícula del Bachillerato del Estado de Hidalgo se presenta de forma semestral, su variabilidad depende del semestre, derivado de la deserción y reprobación que es mayor en el semestre enero - junio. El crecimiento en matrícula de junio 2021 vs junio 2025 es de 16.84%; y de junio 2024 vs junio 2025 el crecimiento fue del 2.97%, en el ejercicio 2025 vs el ejercicio 2021 se visualiza un incremento considerable derivado de la creación de dos bachilleratos generales.

1.7 **Población atendida:**

2025	2024	2023	2022	2021
6878	7487	7609	6217	6432

En los últimos cinco años las y los estudiantes del Bachillerato del Estado de Hidalgo han sido beneficiados con libros de texto, útiles escolares, aulas digitales, uniformes y durante la pandemia con aplicaciones móviles para el fortalecimiento de su aprendizaje y en beneficio de la economía familiar, en aras de reducir la deserción e incrementar la eficiencia terminal.



BACHILLERATO DEL ESTADO DE HIDALGO
EVALUACIÓN DE GESTIÓN DEL SEMESTRE ENERO-JUNIO, 2025

En el primer semestre 2025 las y los estudiantes del Bachillerato del Estado de Hidalgo han sido beneficiados con libros de texto y tabletas digitales.

Gasto de inversión				
Año	Semestre	Programa	Tipo de apoyo	Beneficiarios Estudiantes
2020	Ene-jun	Paquetes de útiles escolares	Útiles	6595
2020	Ene-jun	Libros de texto gratuitos (SIDEMS)	Libros de Texto	6595
2020	Ago-dic	Uniformes escolares	Uniformes	6726
2020	Ago-dic	Útiles escolares	Útiles	6726
2020	Ago-dic	Libros de texto gratuitos (SIDEMS)	Libros de Texto	6726
2020	Ago-dic	Sistema de autoaprendizaje móvil	Aplicación móvil	6726
2021	Ene-jun	Libros de texto gratuitos (SIDEMS)	Libros de texto	6214
2021	Ene-jun	Sistema de autoaprendizaje móvil	Aplicación móvil	6214
2021	Ene-jun	Aulas digitales	Aula digital	6214
2021	Ene-jun	Útiles escolares	Útiles	6214
2021	Ago-dic	Libros de texto gratuitos (SIDEMS)	Libros de texto	6432
2021	Ago-dic	Sistema de autoaprendizaje móvil	Aplicación móvil	6432



BACHILLERATO DEL ESTADO DE HIDALGO
EVALUACIÓN DE GESTIÓN DEL SEMESTRE ENERO-JUNIO, 2025

2021	Ago-dic	Útiles escolares	Útiles	5672
2021	Ago-dic	Aulas digitales	Aula digital	6432
2022	Ene-jun	Sistema de autoaprendizaje móvil	Aplicación móvil	6214
2022	Ene-jun	Libros de texto gratuitos (SIDEMS)	Libros de texto	6214
2022	Ene-jun	Útiles escolares	Útiles	6214
2022	Ago-dic	Uniformes escolares	Uniformes	2119
2022	Ago-dic	Libros de texto gratuitos	Libros de texto	6217
2022	Ago-dic	Sistema de autoaprendizaje móvil	Aplicación móvil	6217
2022	Ago-dic	Útiles escolares	Útiles	6217
2023	Ene-jun	Programa de libros de texto gratuitos para estudiantes del Bachillerato del Estado de Hidalgo	Libros de texto	6407
2023	Ago-dic	Programa de libros de texto gratuitos para estudiantes del Bachillerato del Estado de Hidalgo	Libros de texto	7609
2023	Ago- dic	Programa de Uniformes Escolares Gratuitos para Estudiantes del Bachillerato del Estado de Hidalgo	Uniformes	7609
2024	Ene-jun	Programa de libros de texto gratuitos para estudiantes del Bachillerato del Estado de Hidalgo	Libros de texto	7096



**BACHILLERATO DEL ESTADO DE HIDALGO
EVALUACIÓN DE GESTIÓN DEL SEMESTRE ENERO-JUNIO, 2025**

2024	Ago 24 – Ene 25	Programa de libros de texto gratuitos para estudiantes del Bachillerato del Estado de Hidalgo	Libros de texto	7487
2025	Ene-jun	Programa de libros de texto gratuitos para estudiantes del Bachillerato del Estado de Hidalgo	Libros de texto	6878
2025	Ene-jun	Programa para la transformación educativa a través de dispositivos digitales.	Tabletas digitales	6236

2. INFORMACIÓN PRESUPUESTAL DE LOS ÚLTIMOS 5 AÑOS

2.1. Asignación Presupuestal por Año y Fuente de Financiamiento

Presupuesto	Año 2025				
	Ingresos Propios	Recurso Federal	Recurso Fiscal	Otros Recursos	Total
Original	\$2,692,329.00	\$52,320,330.00	\$81,452,117.00	\$0.00	\$136,464,776.00
Modificado	\$2,692,329.00	\$55,486,890.00	\$165,764,027.19	\$0.00	\$223,943,246.19
Devengado	\$803,993.53	\$24,904,101.42	\$70,247,150.89	\$0.00	\$95,955,245.84



BACHILLERATO DEL ESTADO DE HIDALGO
EVALUACIÓN DE GESTIÓN DEL SEMESTRE ENERO-JUNIO, 2025

Presupuesto	Año 2024				
	Ingresos Propios	Recurso Federal	Recurso Fiscal	Otros Recursos	Total
Original	\$2,766,401.00	\$49,446,536.00	\$68,245,004.00	\$0.00	\$120,457,941.00
Modificado	\$2,634,381.49	\$55,291,680.00	\$125,984,697.77	\$0.00	\$183,910,759.26
Devengado	\$1,887,144.70	\$54,641,379.25	\$117,616,327.17	\$0.00	\$174,144,851.12

Presupuesto	Año 2023				
	Ingresos Propios	Recurso Federal	Recurso Fiscal	Otros Recursos	Total
Original	\$1,901,860.00	\$41,228,845.00	\$73,785,411.00	\$0.00	\$116,916,116.00
Modificado	\$2,390,803.64	\$46,942,402.50	\$126,493,804.92	\$0.00	\$175,827,011.06
Devengado	\$1,737,521.57	\$46,332,059.37	\$93,770,653.79	\$0.00	\$141,840,234.73

Presupuesto	Año 2022				
	Ingresos Propios	Recurso Federal	Recurso Fiscal	Otros Recursos	Total



**BACHILLERATO DEL ESTADO DE HIDALGO
EVALUACIÓN DE GESTIÓN DEL SEMESTRE ENERO-JUNIO, 2025**

Original	\$2,181,114.00	\$41,214,420.00	\$75,961,396.00	\$0.00	\$119,356,930.00
Modificado	\$2,122,238.02	\$47,162,520.00	\$134,561,025.77	\$0.00	\$183,845,783.79
Devengado	\$1,762,650.88	\$46,537,065.54	\$131,487,753.24	\$0.00	\$179,787,469.66

Presupuesto	Año 2021				
	Ingresos Propios	Recurso Federal	Recurso Fiscal	Otros Recursos	Total
Original	\$2,391,117.00	\$40,014,000.00	\$117,556,588.00	\$0.0	\$159,961,705.00
Modificado	\$2,129,821.16	\$42,926,422.50	\$147,660,422.13	\$0.0	\$192,716,665.79
Devengado	\$1,139,098.93	\$42,644,094.17	\$146,538,046.98	\$0.0	\$190,321,240.08

El presupuesto que se reporta como devengado del año 2025 corresponde al periodo enero-junio 2025.

El Bachillerato del Estado de Hidalgo opera con recurso federal, recurso fiscal e ingresos propios.

El 25% en promedio es recurso federal que es asignado a Telebachillerato Comunitario mediante convenio de colaboración anual firmado por el Gobierno del Estado de Hidalgo, la Secretaría de Educación Pública y el Bachillerato del Estado de Hidalgo.

El 74% en promedio es recurso fiscal es la aportación que realiza el estado de acuerdo al convenio de colaboración.



**BACHILLERATO DEL ESTADO DE HIDALGO
EVALUACIÓN DE GESTIÓN DEL SEMESTRE ENERO-JUNIO, 2025**

El 1% en promedio por año son ingresos propios, producto de la aportación que realizan los alumnos por los conceptos de inscripción, reinscripción, credencial, exámenes extraordinarios, duplicado de certificado, historial académico, certificado parcial y ocasionalmente recuperación de seguros.

2.2. Asignación Presupuestal por Año y Capítulo

Capítulo	Año 2021		Año 2022		Año 2023		Año 2024		Año 2025	
	Original	Modificado								
1000	\$60,489,698.00	\$107,520,709.35	\$57,876,275.00	\$112,040,294.23	\$59,434,416.00	\$118,151,794.11	\$62,110,942.00	\$148,618,269.83	\$74,362,266.00	\$139,041,102.00
2000	\$1,646,222.00	\$77,315,524.13	\$1,491,689.00	\$63,758,728.10	\$1,379,253.00	\$19,744,832.83	\$1,045,944.67	\$25,072,001.44	\$1,143,568.00	\$29,981,732.59
3000	\$7,019,973.00	\$7,880,432.31	\$6,964,506.00	\$8,046,761.46	\$6,706,053.00	\$37,930,384.12	\$6,989,977.33	\$8,946,675.90	\$7,822,031.00	\$50,668,430.60
4000	\$40,014,000.00	\$0.0	\$50,114,420.00	\$0.0	\$49,396,394.00	\$0.0	\$49,446,536.00	\$0.0	\$52,320,330.00	\$0.00
5000	\$50,791,812.00	\$0.0	\$2,910,040.00	\$0.0	\$0.0	\$0.0	\$0.0	\$691,590.60	\$816,641.00	\$4,251,981.00
6000	\$0.0	\$0.0	\$0.0	\$0.0	\$0.0	\$0.0	\$0.0	\$0.0	\$0.0	\$0.0
7000	\$0.0	\$0.0	\$0.0	\$0.0	\$0.0	\$0.0	\$864,541.00	\$582,221.49	\$0.0	\$0.0
8000	\$0.0	\$0.0	\$0.0	\$0.0	\$0.0	\$0.0	\$0.0	\$0.0	\$0.0	\$0.0
9000	\$0.0	\$0.0	\$0.0	\$0.0	\$0.0	\$0.0	\$0.0	\$0.0	\$0.0	\$0.0
Total	\$159,961,705.00	\$192,716,665.79	\$119,356,930.00	\$183,845,783.79	\$116,916,116.00	\$175,827,011.06	\$120,457,941.00	\$183,910,759.26	\$136,464,836.00	\$223,943,246.19



BACHILLERATO DEL ESTADO DE HIDALGO **EVALUACIÓN DE GESTIÓN DEL SEMESTRE ENERO-JUNIO, 2025**

Para el ejercicio 2025 el 62% del presupuesto es asignado al capítulo 1000 que corresponde al pago de nómina del personal de Dirección General y docentes de Telebachillerato Comunitario, Bachillerato General Plantel Tepeji del Río y Plantel Tizayuca.

El Bachillerato del Estado de Hidalgo asigna del presupuesto el 13 % para capítulo 2000 materiales y suministros y 23% para capítulo 3000 servicios generales y 2% para capítulo 5000 herramientas, refacciones y accesorios menores, el modelo educativo del Telebachillerato Comunitario establece que el estado y municipios deberán proporcionar los espacios necesarios para la instalación y operación de los Telebachilleratos, utilizando preferentemente las instalaciones de la Telesecundarias en contra turno, es por ello que no se cuenta con presupuesto asignado de esta naturaleza para planteles.

3. INFORMACIÓN PRESUPUESTAL DE LOS ÚLTIMOS 5 AÑOS

A continuación, se presentan los proyectos que en los últimos 5 años el Bachillerato integra a su Programa Operativo Anual.



BACHILLERATO DEL ESTADO DE HIDALGO
EVALUACIÓN DE GESTIÓN DEL SEMESTRE ENERO-JUNIO, 2025

3.1 Programa Operativo Anual

Ejercicio fiscal	Número Total de Proyectos	Presupuesto Anual		Total de Metas al año			% de cumplimiento (A vs C)	% de cumplimiento (B vs C)
		Original	Modificado	Originales (A)	Modificadas (B)	Alcanzadas (C)		
2021	5	\$159,961,705.00	\$192,716,665.79	5	0	5	100%	0%
2022	6	\$119,356,930.00	\$183,845,783.79	6	0	6	100%	0%
2023	5	\$116,916,116.00	\$175,827,011.06	5	0	5	100%	0%
2024	5	\$120,457,941.00	\$183,910,759.26	2	0	2	100%	0%
2025	4	\$136,464,836.00	\$223,943,246.19	4	4	3	75%	75%

El histórico nos muestra que del ejercicio 2021 al 2025 se ha obtenido el 100% de cumplimiento en las metas programadas, para el ejercicio 2025 se tiene programado 5 proyectos:

- Servicios educativos integral otorgado.
- Fortalecimiento integral para agentes educativos otorgado.
- Estudiantes de Educación Media Superior con recursos didácticos beneficiados.
- Paquete de uniformes escolares a estudiantes del Telebachillerato comunitario entregados.



BACHILLERATO DEL ESTADO DE HIDALGO **EVALUACIÓN DE GESTIÓN DEL SEMESTRE ENERO-JUNIO, 2025**

En el presente ejercicio 2025 se presenta un avance del 100% con dos proyecto y dos metas cumplidas, ya que durante el primer semestre solo se programó dos metas por cumplir y los 3 restantes se planean concluir durante el segundo semestre.

3.2 Presupuesto Devengado contra Cumplimiento de Metas

Año	Número de Proyectos	Presupuesto			Meta		
		Modificado (A)	Devengado (B)	% de cumplimiento (B vs A)	Modificadas (C)	Alcanzadas (D)	% de cumplimiento (D vs C)
2021	5	\$192,716,665.79	\$190,321,240.08	99%	5	5	100%
2022	6	\$183,845,783.79	\$179,787,469.66	98%	6	6	100%
2023	5	\$175,827,011.06	\$141,840,234.73	81%	5	5	100%
2024	5	\$183,910,759.26	\$174,144,851.12	94.6%	5	5	100%
2025	4	\$223,943,246.19	\$95,955,245.84	42%	4	3	75%

En los ejercicios anteriores el cumplimiento presupuestal se ha ejercido al 99% en promedio excepto el ejercicio 2023 que fue del 81%, ya que no se cumplió, derivado de un proyecto de inversión que se tenía y el cual no fue



BACHILLERATO DEL ESTADO DE HIDALGO

EVALUACIÓN DE GESTIÓN DEL SEMESTRE ENERO-JUNIO, 2025

dictaminado como favorablemente, por lo que no se ejerció el recurso presupuestado, en cuanto a las metas programadas de todas se han cumplido satisfactoriamente.

Referente al ejercicio del primer semestre del 2025, se lleva un avance del 42% en la ejecución del presupuesto, el avance está acorde a lo presupuestado ya que el cumplimiento de metas está programado en su mayoría para el segundo semestre del año.

4. DE GESTIÓN

Para establecer los mecanismos de autoevaluación que destaquen la eficiencia y la eficacia con que se desempeñe la entidad Paraestatal, es necesario cumplir con el ciclo de políticas públicas impulsando la fase de Evaluación; lo que permitirá identificar si el OD da cumplimiento a los artículos 18 y 21 de la Ley de Entidades Paraestatales.

Cumpliendo así con la fracción IV del Artículo 21 de la Ley de Entidades Paraestatales el cual menciona: Gestionar recursos económicos para el desarrollo de los programas institucionales y sectoriales de los Organismos Descentralizados previa autorización conjunta de la Secretaría de Finanzas Publicas y de la Unidad de Planeación y Prospectiva.

4.1 Informar con base al PID 2023-2028 validado por la UPLAPH, los indicadores

La disponibilidad y actualización constante de la información fortalecerá la confianza de la sociedad y al mismo tiempo les permitirá acercarse y conocer los avances en materia de:

1. Porcentaje de eficiencia terminal del Bachillerato del Estado de Hidalgo.
2. Porcentaje de abandono escolar del Bachillerato del Estado de Hidalgo.
3. Porcentaje de satisfacción de estudiantes con acciones de educación integral (humanista, inclusiva, intercultural, bilingüe e igualitaria) del Bachillerato del Estado de Hidalgo.



BACHILLERATO DEL ESTADO DE HIDALGO
EVALUACIÓN DE GESTIÓN DEL SEMESTRE ENERO-JUNIO, 2025

4. Porcentaje de agentes educativos capacitados con acciones definidas en el programa de capacitación integral del Bachillerato del Estado de Hidalgo.
5. Índice de centros educativos mejorados del Bachillerato del Estado de Hidalgo.
6. Porcentaje de centros educativos con servicio de conectividad.

Con la información de los siguientes cuadros, se puede analizar el comparativo de avance mediante gráfica del avance de los indicadores tácticos.

4.2 Datos generales y principales alineaciones del PID

Plan Estatal de Desarrollo (Periodo de vigencia):

3: Acuerdo para el desarrollo económico

Misión:

El Bachillerato del Estado de Hidalgo es un organismo público descentralizado sectorizado, encargado de ofrecer a las y los jóvenes educación de tipo media superior inclusiva, humanista e integral, a través de centros educativos establecidos en los lugares del estado donde resulten necesarios, pertinentes y viables, contribuyendo al desarrollo de las comunidades de la entidad.

Visión:

Ser una institución de educación media superior que se destaque por brindar educación con excelencia, calidez, inclusión y compromiso social, así como contribuir a la cobertura universal que propicie el desarrollo integral de la población estudiantil hidalguense.



BACHILLERATO DEL ESTADO DE HIDALGO
EVALUACIÓN DE GESTIÓN DEL SEMESTRE ENERO-JUNIO, 2025

Unidad Responsable:	Organismo Descentralizado	Unidad Presupuestal:	Bachillerato del Estado de Hidalgo	Ejercicio presupuestal que se evalúa:	2025
----------------------------	---------------------------	-----------------------------	------------------------------------	--	-------------

Programa Sectorial:	Educación	Programa Presupuestal:	Educación Media Superior
----------------------------	-----------	-------------------------------	--------------------------

4.3 Avances logrados en los indicadores del PID²

NÚMERO DE INDICADOR	1	NOMBRE DEL INDICADOR	Porcentaje de eficiencia terminal del Bachillerato del Estado de Hidalgo
DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR	Mide el porcentaje de estudiantes que egresan en relación a los que ingresaron de la misma generación.		
ALINEACIÓN A OBJETIVOS DESARROLLO SOSTENIBLE	4. Garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad y promover oportunidades de aprendizaje durante toda la vida, para todas y todos.		
OBJETIVO SECTORIAL	2. Incrementar la eficiencia terminal de la Educación Media Superior mejorando el nivel educativo de los hidalguenses.		

² La cantidad de indicadores que tiene el PID de cada OD, es el número de cuadros y gráficas que se deben crear. Para las gráficas deberán utilizar el archivo Excel anexo que les permitirá generar las propias. En sus carpetas ejecutivas pueden incluir los archivos de Excel de cada grafica.



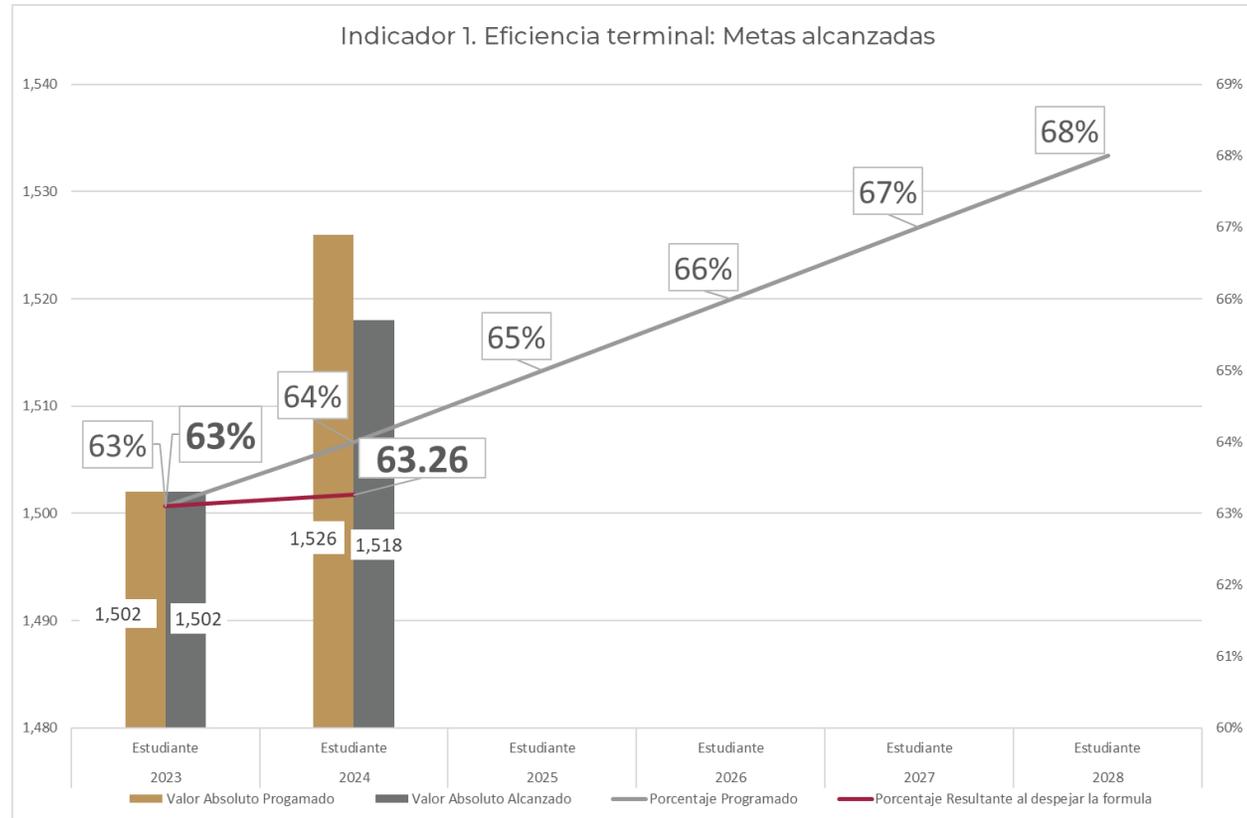
BACHILLERATO DEL ESTADO DE HIDALGO
EVALUACIÓN DE GESTIÓN DEL SEMESTRE ENERO-JUNIO, 2025

PERIODICIDAD	Anual	BASE DE CÁLCULO (FÓRMULA sin variables)	PETBEH= (EECEn/ENICEn-2)*100	SENTIDO	Ascendente
			<p>PETBEH= Porcentaje de eficiencia terminal del Bachillerato del Estado de Hidalgo EECEn= Estudiantes egresados del ciclo escolar “n” del Bachillerato del Estado de Hidalgo ENICEn-2= Estudiantes de nuevo ingreso del ciclo escolar “n-2” del Bachillerato del Estado de Hidalgo</p>		

AÑO	METAS			RESULTADOS		
	UNIDAD DE MEDIDA	VALOR ABSOLUTO PROGRAMADO	PORCENTAJE PROGRAMADO	VALOR ABSOLUTO ALCANZADO	PORCENTAJE RESULTANTE AL DESPEJAR LA FORMULA	EXPLICACIÓN DEL AVANCE LOGRADO POR EJERCICIO FISCAL
2023	Estudiante	1502	63.1%	1501	63.1%	Este año es la línea base del indicador
2024	Estudiante	1526	64%	1518	63.26%	El índice de eficiencia terminal del ciclo escolar 2023-2024 subió un .16% respecto al año anterior, se están implementando estrategias direccionadas para mejorar este indicador.
2025	Estudiante		65%			El resultado de este indicador se obtiene de la estadística 911 específicamente en: "Resumen de estadística educativa, inicio de cursos (ciclo escolar)" y "Publicación de estadística educativa, inicio de cursos (ciclo escolar)" en el mes de febrero del 2026.
2026	Estudiante		66%			
2027	Estudiante		67%			
2028	Estudiante		68%			



BACHILLERATO DEL ESTADO DE HIDALGO EVALUACIÓN DE GESTIÓN DEL SEMESTRE ENERO-JUNIO, 2025





BACHILLERATO DEL ESTADO DE HIDALGO
EVALUACIÓN DE GESTIÓN DEL SEMESTRE ENERO-JUNIO, 2025

NÚMERO DE INDICADOR	2	NOMBRE DEL INDICADOR	Porcentaje de abandono escolar del Bachillerato del Estado de Hidalgo.		
DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR	Mide el porcentaje de estudiantes que abandonan el ciclo escolar en la modalidad escolarizada, en relación al total de la matrícula y estudiantes y estudiantes de nuevo ingreso.				
ALINEACIÓN A OBJETIVOS DESARROLLO SOSTENIBLE	4. Garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad y promover oportunidades de aprendizaje durante toda la vida, para todas y todos.				
OBJETIVO SECTORIAL	4. Reducir el rezago educativo y el abandono escolar en todos los tipos y niveles educativos en el estado.				
PERIODICIDAD	Anual	BASE DE CÁLCULO (FÓRMULA sin variables)	<p align="center">PAEBEH= 1- (MTn+1 -NI1n+1+ AE n/ MT n)*100</p> <p>PAEBEH= Porcentaje de abandono escolar en el Bachillerato del Estado de Hidalgo MTn+1= Matrícula inicial del Bachillerato del Estado de Hidalgo NI1n+1= Nuevo Ingreso a primer grado de inicio de ciclo escolar del Bachillerato del Estado de Hidalgo Egn= Egresados del Bachillerato del Estado de Hidalgo n= Ciclo escolar</p>	SENTIDO	Descendente

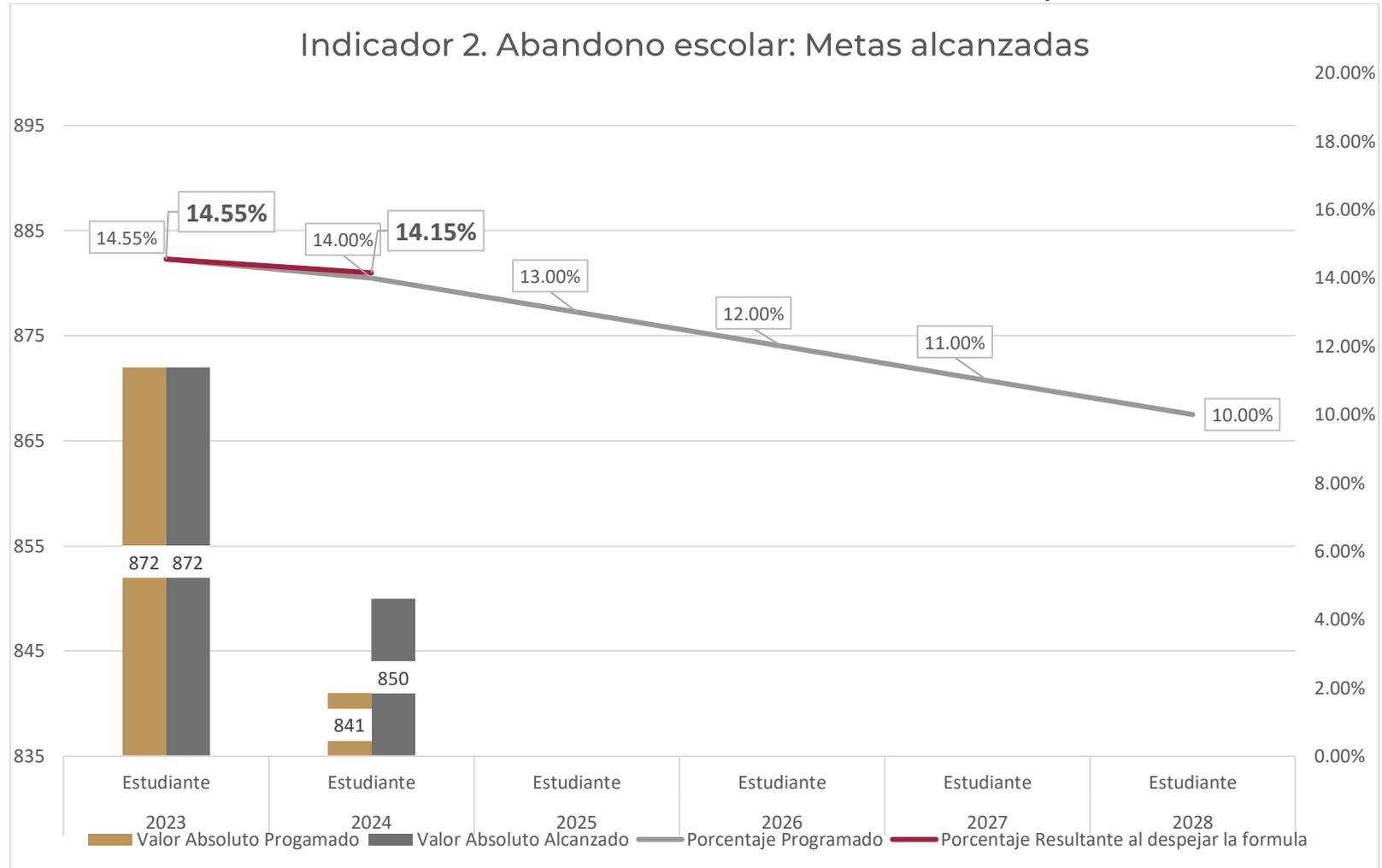


BACHILLERATO DEL ESTADO DE HIDALGO
EVALUACIÓN DE GESTIÓN DEL SEMESTRE ENERO-JUNIO, 2025

AÑO	METAS			RESULTADOS		
	UNIDAD DE MEDIDA	VALOR ABSOLUTO PROGRAMADO	PORCENTAJE PROGRAMADO	VALOR ABSOLUTO ALCANZADO	PORCENTAJE RESULTANTE AL DESPEJAR LA FORMULA	EXPLICACIÓN DEL AVANCE LOGRADO POR EJERCICIO FISCAL
2023	Estudiantes	872	14.55 %	872	14.55 %	El resultado de este año es la línea base del indicador.
2024	Estudiantes	841	14.00 %	850	14.15 %	Se me mejoro con 0.40 % respecto al ciclo escolar anterior, se espera un mejor resultado para el siguiente ciclo, se implementa una estrategia de rescate de alumnos que se van por reprobación.
2025	Estudiantes		13.00%			El resultado de este indicador se obtiene de la estadística 911 específicamente en: "Resumen de estadística educativa, inicio de cursos (ciclo escolar)" y "Publicación de estadística educativa, inicio de cursos (ciclo escolar)" en el mes de febrero del 2026.
2026	Estudiantes		12.00%			
2027	Estudiantes		11.00%			
2028	Estudiantes		10.00%			



BACHILLERATO DEL ESTADO DE HIDALGO EVALUACIÓN DE GESTIÓN DEL SEMESTRE ENERO-JUNIO, 2025





BACHILLERATO DEL ESTADO DE HIDALGO
EVALUACIÓN DE GESTIÓN DEL SEMESTRE ENERO-JUNIO, 2025

NÚMERO DE INDICADOR	3	NOMBRE DEL INDICADOR	Porcentaje de satisfacción de estudiantes con acciones de educación integral (humanista, inclusiva, intercultural, bilingüe e igualitaria) del Bachillerato del Estado de Hidalgo.		
DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR	Mide el porcentaje de satisfacción de estudiantes con educación integral (humanista, inclusiva, intercultural, bilingüe e igualitaria) del Bachillerato del Estado de Hidalgo.				
ALINEACIÓN A OBJETIVOS DESARROLLO SOSTENIBLE	4. Garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad y promover oportunidades de aprendizaje durante toda la vida, para todas y todos.				
OBJETIVO SECTORIAL	6. Construir ambientes de aprendizaje seguros e igualitarios en las escuelas, que promuevan el desarrollo social y emocional de las niñas, niños, adolescentes y jóvenes, así como una vida libre de violencia.				
PERIODICIDAD	Semestral	BASE DE CÁLCULO (FÓRMULA sin variables)	<p align="center">PSEAEIBEH= NESAEIBEH/NEPAEIBEH *100</p> <p>PSEAEIBEH= Porcentaje de satisfacción de estudiantes con acciones de educación integral del Bachillerato del Estado de Hidalgo.</p> <p>NESAEIBEH: Número de estudiantes satisfechos con acciones de educación integral del Bachillerato del Estado de Hidalgo.</p> <p>NEPAEIBEH: Número de estudiantes que participaron en acciones de educación integral en el Bachillerato del Estado de Hidalgo</p>	SENTIDO	Ascendente

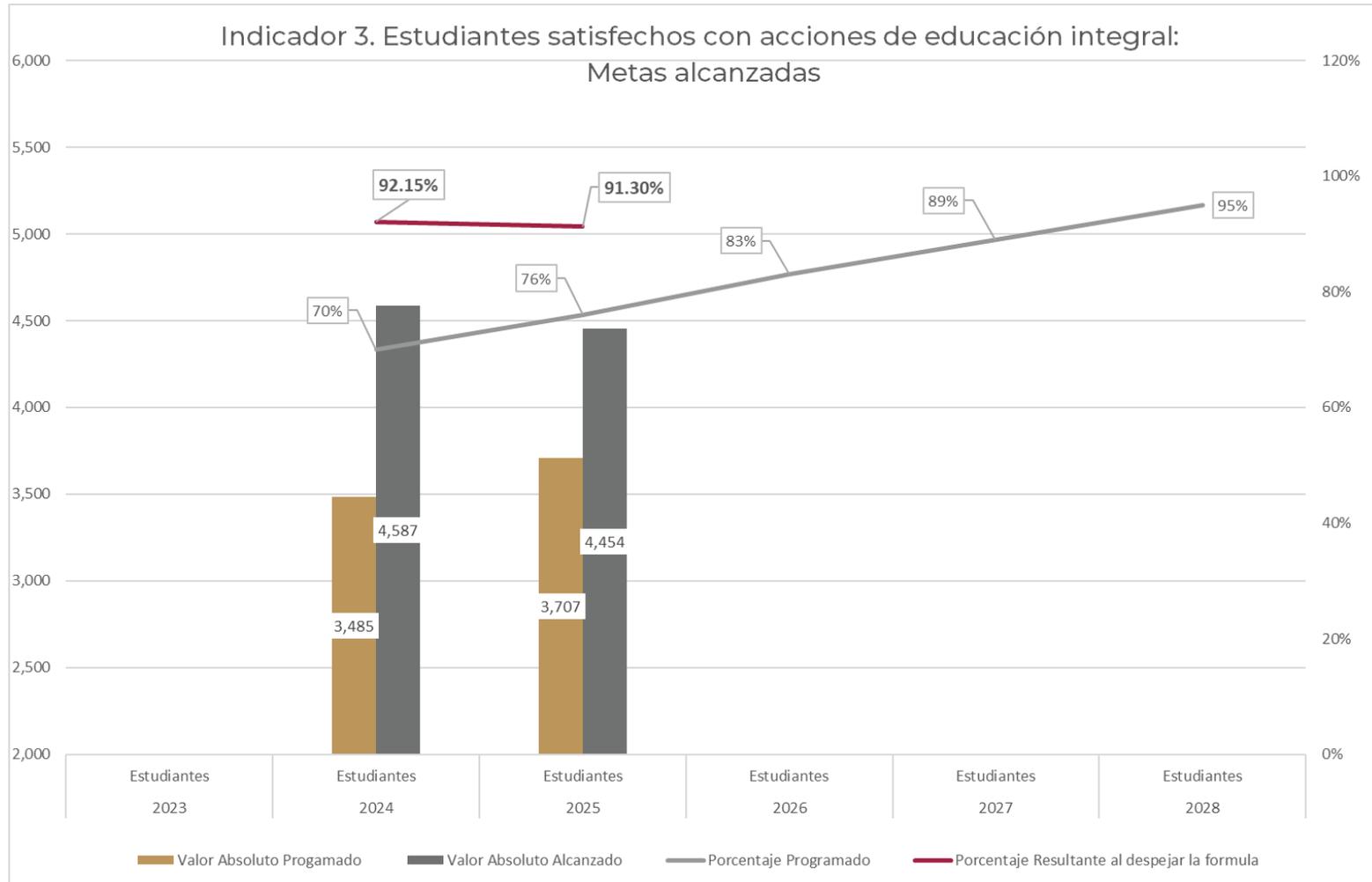


BACHILLERATO DEL ESTADO DE HIDALGO
EVALUACIÓN DE GESTIÓN DEL SEMESTRE ENERO-JUNIO, 2025

AÑO	METAS			RESULTADOS		
	UNIDAD DE MEDIDA	VALOR ABSOLUTO PROGRAMADO	PORCENTAJE PROGRAMADO	VALOR ABSOLUTO ALCANZADO	PORCENTAJE RESULTANTE AL DESPEJAR LA FORMULA	EXPLICACIÓN DEL AVANCE LOGRADO POR EJERCICIO FISCAL
2023	Estudiantes					En este ejercicio no se realizó encuesta de satisfacción alguna.
2024	Estudiantes	3485	70%	4587	92.15%	En la encuesta realizada en el semestre jul- ene 25 se contó con la participación de 4978 estudiantes es decir el 75.79% de la matrícula total, cabe señalar que estos alumnos encuestados pertenecen a los 138 planteles que conforman el Bachillerato del Estado de Hidalgo, que por sus condiciones geográficas o de infraestructura se les dificultó la participación en la encuesta, es por ello que de algunos planteles solo es una muestra.
2025	Estudiantes	3707	76%	4454	91.30%	De los 4,878 estudiantes que contestaron la encuesta el 91.30% (4454) encuestados está satisfecho con el trabajo que se realiza en los planteles, lo cual nos permite ver que el ambiente que se genera en nuestros planteles es basado en el respeto, inclusión etc.
2026	Estudiantes		73%			
2027	Estudiantes		89%			
2028	Estudiantes		95%			



BACHILLERATO DEL ESTADO DE HIDALGO EVALUACIÓN DE GESTIÓN DEL SEMESTRE ENERO-JUNIO, 2025





BACHILLERATO DEL ESTADO DE HIDALGO
EVALUACIÓN DE GESTIÓN DEL SEMESTRE ENERO-JUNIO, 2025

NÚMERO DE INDICADOR	4	NOMBRE DEL INDICADOR	Porcentaje de agentes educativos capacitados con acciones definidas en el programa de capacitación integral del Bachillerato del Estado de Hidalgo.		
DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR	Mide el porcentaje de docentes capacitados con respecto al total de docentes con la finalidad de otorgar una educación de excelencia.				
ALINEACIÓN A OBJETIVOS DESARROLLO SOSTENIBLE	4. Garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad y promover oportunidades de aprendizaje durante toda la vida, para todas y todos.				
OBJETIVO SECTORIAL	7. Garantizar la formación, actualización y superación profesional del personal docente, técnico docente, de asesoría técnica pedagógica, directiva y de supervisión en todas las escuelas públicas del estado.				
PERIODICIDAD	Trimestral	BASE DE CÁLCULO (FÓRMULA sin variables)	$PDCBEH = (NDCBEH / TDBEH) * 100$ PDCBEH: Porcentaje de docentes capacitados del Bachillerato del Estado de Hidalgo NDCBEH: Número de docentes capacitados del Bachillerato del Estado de Hidalgo TDBEH: Total de docentes del Bachillerato del Estado de Hidalgo	SENTIDO	Ascendente

AÑO	METAS			RESULTADOS		
	UNIDAD DE MEDIDA	VALOR ABSOLUTO PROGRAMADO	PORCENTAJE PROGRAMADO	VALOR ABSOLUTO ALCANZADO	PORCENTAJE RESULTANTE AL DESPEJAR LA FORMULA	EXPLICACIÓN DEL AVANCE LOGRADO POR EJERCICIO FISCAL
2023	Docentes	410	96%	409	96%	Durante este ejercicio se cumplió con un 96 % que equivale a 409 docentes capacitados de acuerdo al programa de capacitación establecido.

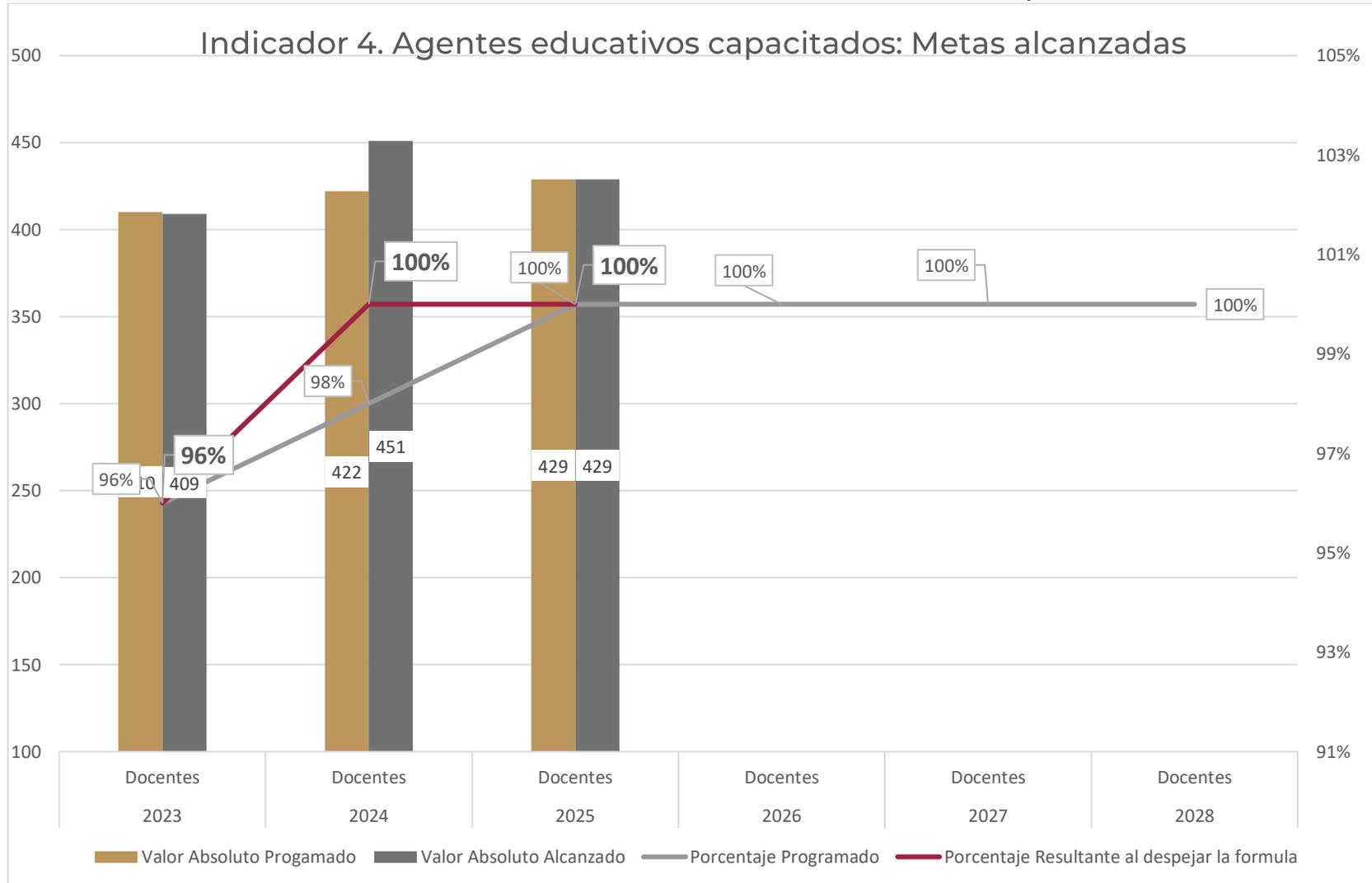


BACHILLERATO DEL ESTADO DE HIDALGO
EVALUACIÓN DE GESTIÓN DEL SEMESTRE ENERO-JUNIO, 2025

2024	Docentes	422	98%	451	100%	En el semestre jul - dic 2024, se ha dado cumplimiento al programa de capacitación con la participación del 100% de la plantilla docente y personal de atención a estudiantes.
2025	Docentes	429	100%	429	100%	Durante este el semestre enero-junio 2025 se cumplió con el 100%de los docentes, que recibieron capacitación virtual "PAEC: Educar con sentido comunitario".
2026	Docentes		100%			
2027	Docentes		100%			
2028	Docentes		100%			



BACHILLERATO DEL ESTADO DE HIDALGO
EVALUACIÓN DE GESTIÓN DEL SEMESTRE ENERO-JUNIO, 2025





BACHILLERATO DEL ESTADO DE HIDALGO
EVALUACIÓN DE GESTIÓN DEL SEMESTRE ENERO-JUNIO, 2025

NÚMERO DE INDICADOR	5	NOMBRE DEL INDICADOR	Índice de centros educativos mejorados del Bachillerato del Estado de Hidalgo.		
DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR	Mide el porcentaje de centros educativos mejorados con infraestructura con respecto a las necesidades planteadas de la totalidad de los centros educativos, con la finalidad de fortalecer la operación de la oferta educativa.				
ALINEACIÓN A OBJETIVOS DESARROLLO SOSTENIBLE	4. Garantizar una educación inclusiva y de calidad y promover oportunidades de aprendizaje durante toda la vida, para todas y todos.				
OBJETIVO SECTORIAL	8. Mejorar la infraestructura física educativa de los planteles de educación pública en el estado.				
PERIODICIDAD	Anual	BASE DE CÁLCULO (FÓRMULA sin variables)	$\text{CEMBEH} = \frac{\text{ICEMBEH} - 1}{100} \times \text{CEMBEH}_{nb}$ <p>ICEMBEH= Índice de centros educativos mejorados del Bachillerato del Estado de Hidalgo CEMBEH= Centros educativos mejorados del Bachillerato del Estado de Hidalgo n: Año fiscal en curso nb: Año base</p>	SENTIDO	

AÑO	METAS			RESULTADOS		
	UNIDAD DE MEDIDA	VALOR ABSOLUTO PROGRAMADO	PORCENTAJE PROGRAMADO	VALOR ABSOLUTO ALCANZADO	PORCENTAJE RESULTANTE AL DESPEJAR LA FORMULA	EXPLICACIÓN DEL AVANCE LOGRADO POR EJERCICIO FISCAL
2023	Centros educativos	49	35.50 %	49	35.50 %	Al cierre del ejercicio 2023, se contó con 49 planteles de Bachillerato y Telebachillerato con condiciones adecuadas para el desarrollo de las actividades académicas.
2024	Centros educativos	53	8.16 %	53	8.16%	Durante este ejercicio se logró la entrega de las instalaciones del plantel de Telebachillerato Comunitario San Antonio Tezoquipan, en el municipio de Alfajayucan, Hgo; así mismo se dio seguimiento a la gestión para apoyo a la

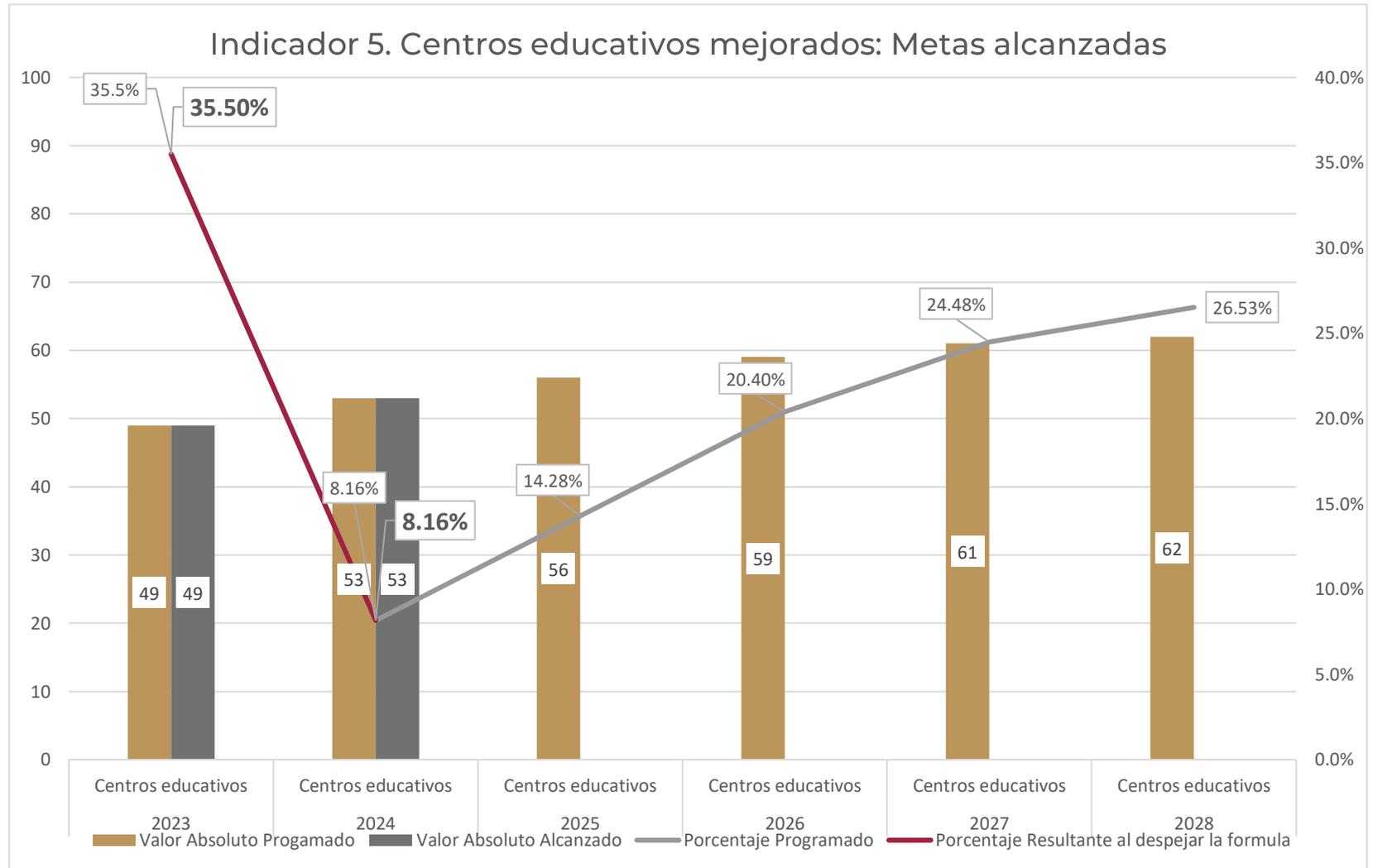


BACHILLERATO DEL ESTADO DE HIDALGO
EVALUACIÓN DE GESTIÓN DEL SEMESTRE ENERO-JUNIO, 2025

						infraestructura de los planteles de Telebachillerato Comunitario Francisco I. Madero, en el municipio de Zimapán, Hgo; Telebachillerato Comunitario Ignacio Zaragoza, en el municipio de Ajacuba Hgo; y Telebachillerato Comunitario Puerto México, en el municipio de San Agustín Tlaxiaca, Hgo. los cuales hoy se encuentran en proceso de construcción.
2025	Centros educativos	56	14.28 %			Al finalizar el ejercicio estaremos en posibilidad de evaluar este indicador.
2026	Centros educativos	59	20.40 %			
2027	Centros educativos	61	24.48 %			
2028	Centros educativos	62	26.53%			



BACHILLERATO DEL ESTADO DE HIDALGO EVALUACIÓN DE GESTIÓN DEL SEMESTRE ENERO-JUNIO, 2025





**BACHILLERATO DEL ESTADO DE HIDALGO
EVALUACIÓN DE GESTIÓN DEL SEMESTRE ENERO-JUNIO, 2025**

NÚMERO DE INDICADOR	6	NOMBRE DEL INDICADOR	Porcentaje de centros educativos con servicio de conectividad		
DESCRIPCIÓN DEL INDICADOR	Mide el porcentaje de centros educativos con conectividad, con respecto a las necesidades planteadas de la totalidad de centros educativos, con la finalidad de que la población estudiantil tenga acceso igualitario a la tecnología.				
ALINEACIÓN A OBJETIVOS DESARROLLO SOSTENIBLE	4. Garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad y promover oportunidades de aprendizaje durante toda la vida, para todas y todos.				
OBJETIVO SECTORIAL	9. Fortalecer la conectividad y el equipamiento tecnológico en todas las escuelas públicas del estado de Hidalgo.				
PERIODICIDAD	Anual	BASE DE CÁLCULO (FÓRMULA sin variables)	$PCEMCBEH = (NCEMCBEH / TCEBEH) * 100$ <p>PCEMCBEH: Porcentaje de centros educativos mejorados con conectividad del Bachillerato del Estado de Hidalgo. NCEMCBEH: Número de centros educativos mejorados con conectividad del Bachillerato del Estado de Hidalgo TCEBEH: Total de centros educativos del Bachillerato del Estado de Hidalgo</p>	SENTIDO	Ascendente

AÑO	METAS			RESULTADOS		
	UNIDAD DE MEDIDA	VALOR ABSOLUTO PROGRAMADO	PORCENTAJE PROGRAMADO	VALOR ABSOLUTO ALCANZADO	PORCENTAJE RESULTANTE AL DESPEJAR LA FORMULA	EXPLICACIÓN DEL AVANCE LOGRADO POR EJERCICIO FISCAL
2023	Centros educativos	20	14.50 %	20	14.50 %	Al cierre del ejercicio 2023, solo 20 es decir el 14.50% de los planteles que conforman el Bachillerato del Estado de Hidalgo contaron con servicio de conectividad, el cual es contratado con aportaciones de padres de familia.

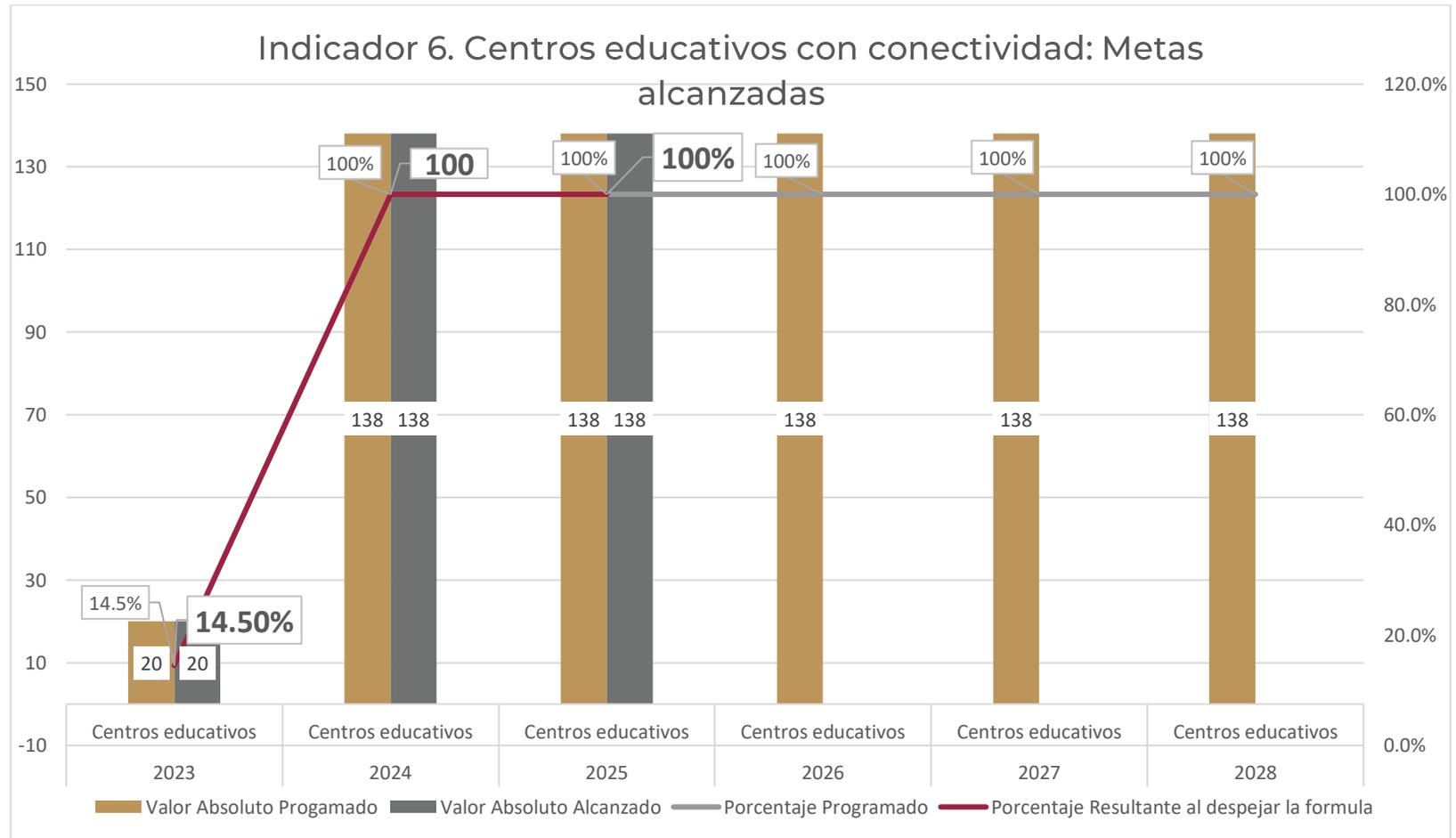


BACHILLERATO DEL ESTADO DE HIDALGO
EVALUACIÓN DE GESTIÓN DEL SEMESTRE ENERO-JUNIO, 2025

2024	Centros educativos	138	100 %	138	100 %	Durante el mes de diciembre se llevó a cabo el proceso de licitación para la contratación de internet en los 138 planteles del Bachillerato del Estado de Hidalgo.
2025	Centros educativos	138	100 %	138	100 %	Este año los 138 planteles de Bachillerato del Estado de Hidalgo cuentan con servicio de internet.
2026	Centros educativos	138	100 %			
2027	Centros educativos	138	100 %			
2028	Centros educativos	138	100 %			



BACHILLERATO DEL ESTADO DE HIDALGO EVALUACIÓN DE GESTIÓN DEL SEMESTRE ENERO-JUNIO, 2025





BACHILLERATO DEL ESTADO DE HIDALGO
EVALUACIÓN DE GESTIÓN DEL SEMESTRE ENERO-JUNIO, 2025

4.4 Educación Media Superior

Los indicadores operativos que permiten evaluar los resultados, se puntualiza el nivel fin y el nivel propósito de la MIR, así como datos históricos a partir del año 2023 fecha en que inició la actual Administración Gubernamental.

Año	Nivel de la MIR	Nombre del indicador	Total de Metas al año			% de cumplimiento (A vs C)	% de cumplimiento (B vs C)
			Originales (A)	Modificadas (B)	Alcanzadas (C)		
2023	Fin:	Porcentaje de eficiencia terminal en educación media superior	34,789	34,789	36,043	103.60%	103.60%
	Propósito	Porcentaje de absorción de educación media superior	54,227	54,227	54,576	100.64%	100.64%
2024	Fin:	Porcentaje de eficiencia terminal en educación media superior	34,789	34,789	35,261	101.36%	101.36%
	Propósito	Porcentaje de absorción de los organismos descentralizados de educación media superior	12,452	12,452	53,255	427.68%	427.68%
2025	Fin:	Porcentaje de eficiencia terminal en educación media superior	32,501	35,261			



BACHILLERATO DEL ESTADO DE HIDALGO
EVALUACIÓN DE GESTIÓN DEL SEMESTRE ENERO-JUNIO, 2025

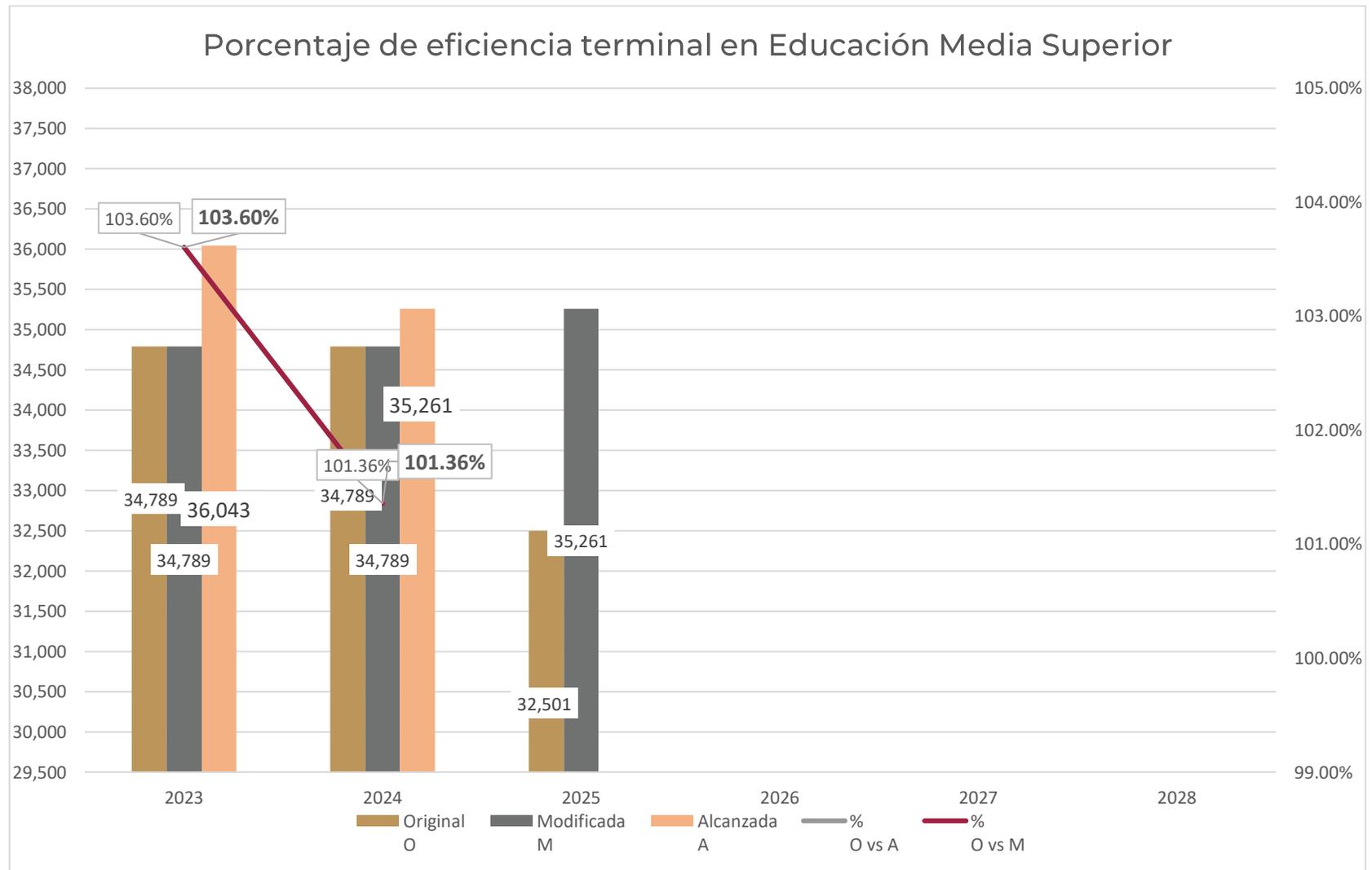
	Propósito	Porcentaje de absorción de los organismos descentralizados de educación media superior	22,398	22,398			
2026	Fin:						
	Propósito						
2027	Fin:						
	Propósito						
2028	Fin:						
	Propósito						

En el ejercicio 2025 la meta modificada de eficiencia terminal en educación media superior es de 35,261 estudiantes que concluyan sus estudios de nivel medio superior, teniendo como base lo alcanzado en el ejercicio inmediato anterior.

En el ejercicio 2025 la meta de absorción de los organismos descentralizados de educación media superior es de 22,398 estudiantes ya que se contempla a los estudiantes que ingresen a centros educativos que pertenecen a organismos descentralizados.

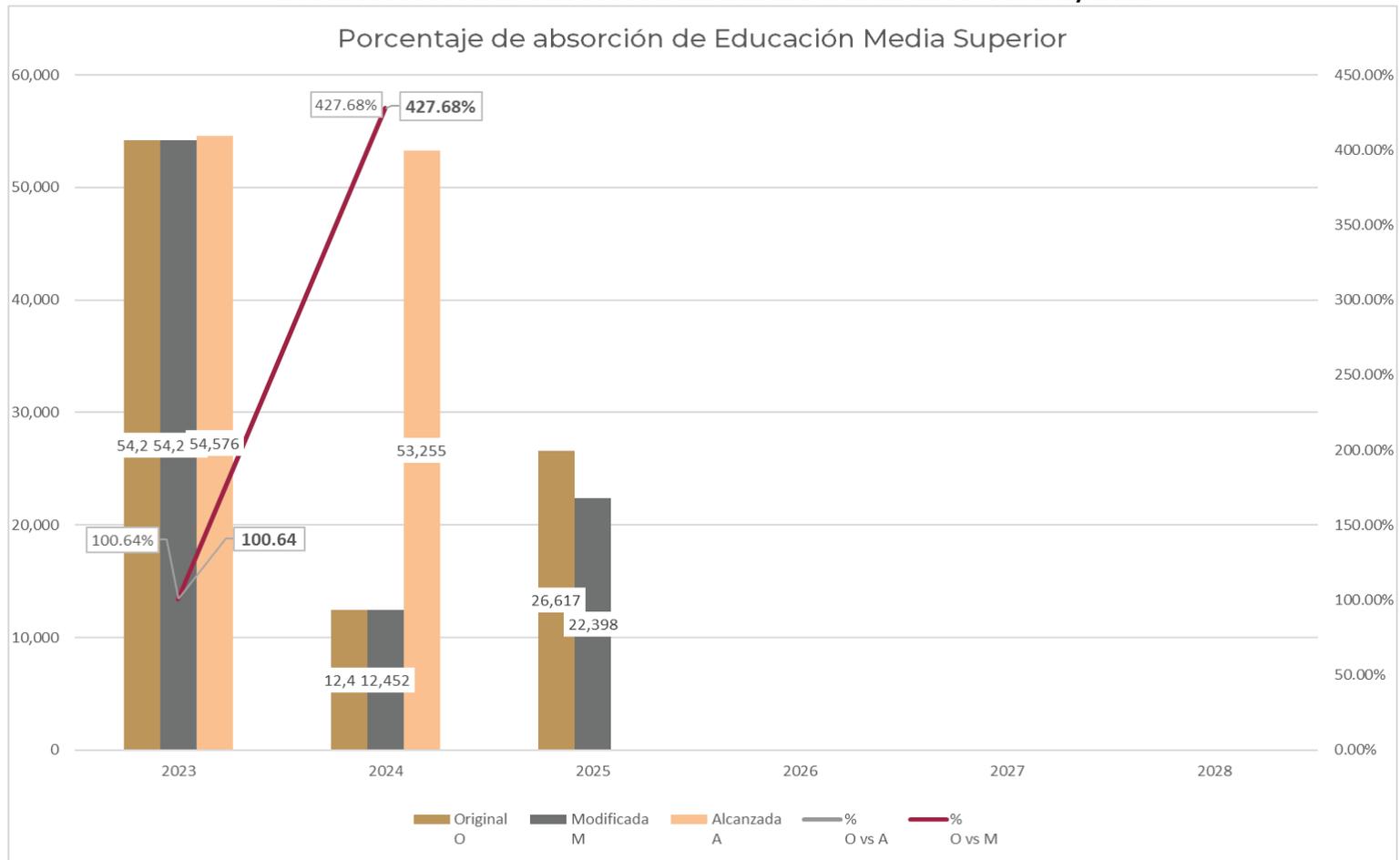


BACHILLERATO DEL ESTADO DE HIDALGO EVALUACIÓN DE GESTIÓN DEL SEMESTRE ENERO-JUNIO, 2025





BACHILLERATO DEL ESTADO DE HIDALGO EVALUACIÓN DE GESTIÓN DEL SEMESTRE ENERO-JUNIO, 2025





BACHILLERATO DEL ESTADO DE HIDALGO
EVALUACIÓN DE GESTIÓN DEL SEMESTRE ENERO-JUNIO, 2025

4.5 Apoyos Sociales a la Educación

Para el caso de los indicadores de inversión que permiten evaluar los resultados, se puntualiza el nivel fin y el nivel propósito de la MIR, así como datos históricos a partir del año 2023 fecha en que inició la actual Administración Gubernamental.

Año	Nivel de la MIR	Nombre del indicador	Total de Metas al año			% de cumplimiento (A vs C)	% de cumplimiento (B vs C)
			Originales (A)	Modificadas (B)	Alcanzadas (C)		
2023	Fin:	Grado promedio de escolaridad de la población hidalguense	9.70	9.70	9.80	101.03%	101.03%
	Propósito	Porcentaje de eficiencia terminal en educación media superior	10,000	10,000	10,464	104.64%	104.64%
2024	Fin:	Grado promedio de escolaridad de la población hidalguense	9.80	9.80	9.90	101.02%	101.02%
	Propósito	Porcentaje de eficiencia en el sistema educativo escolarizado	20,958	20,958	21,021	100.30%	100.30%
2025	Fin:	Grado promedio de escolaridad de la población hidalguense	9.90	9.90			
	Propósito	Porcentaje de eficiencia en el sistema educativo escolarizado	20,990	20,990			



BACHILLERATO DEL ESTADO DE HIDALGO
EVALUACIÓN DE GESTIÓN DEL SEMESTRE ENERO-JUNIO, 2025

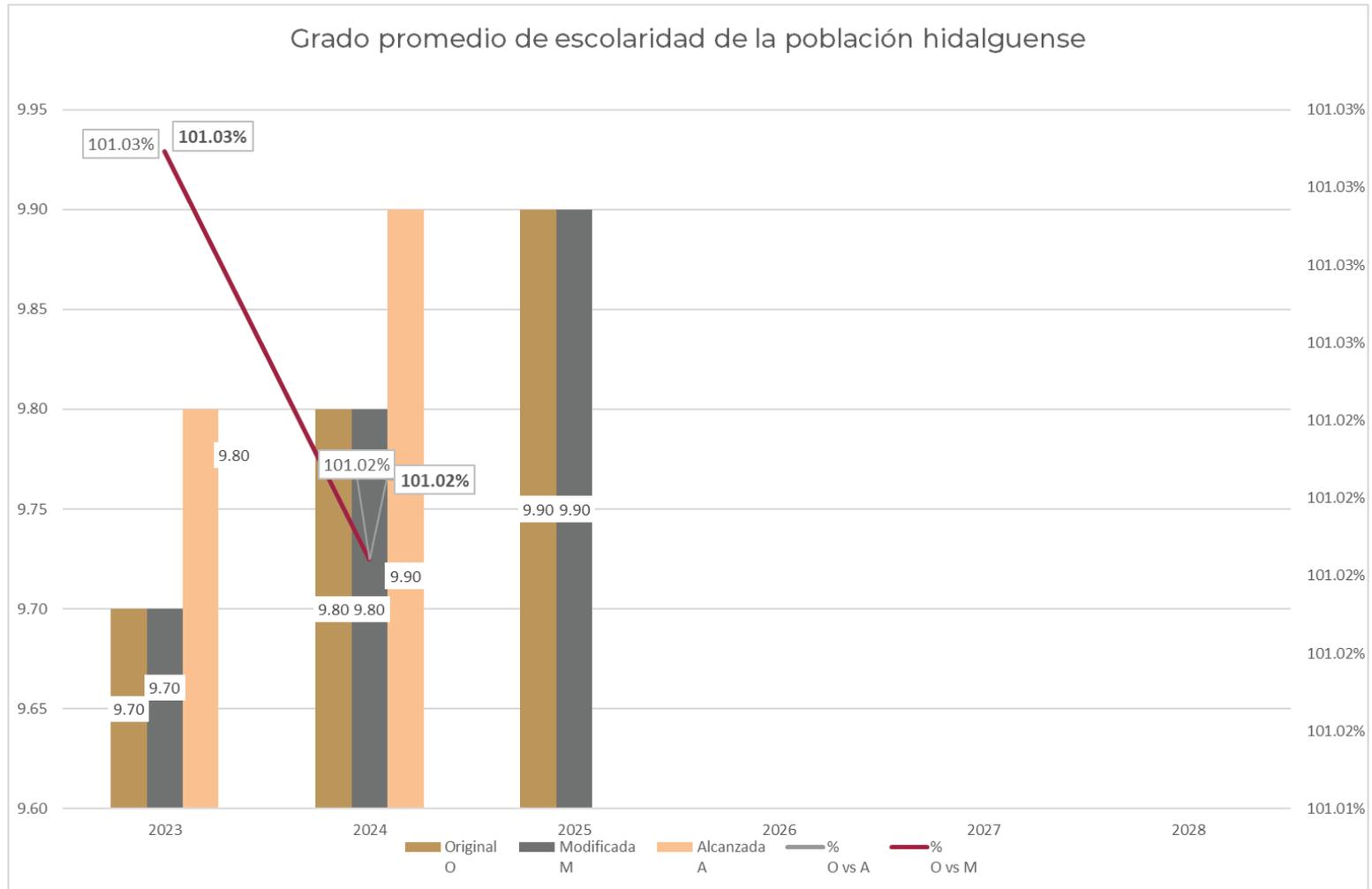
2026	Fin:						
	Propósito						
2027	Fin:						
	Propósito						
2028	Fin:						
	Propósito						

El indicador de “Grado promedio de escolaridad de la población hidalguense” durante el ejercicio 2024, se logró un promedio de 9.90, promedio que hoy es la meta para 2025.

El porcentaje de eficiencia en el sistema educativo escolarizado, para el ejercicio 2025 la meta es apoyar a 20,990 estudiantes para que concluyan su educación media superior.

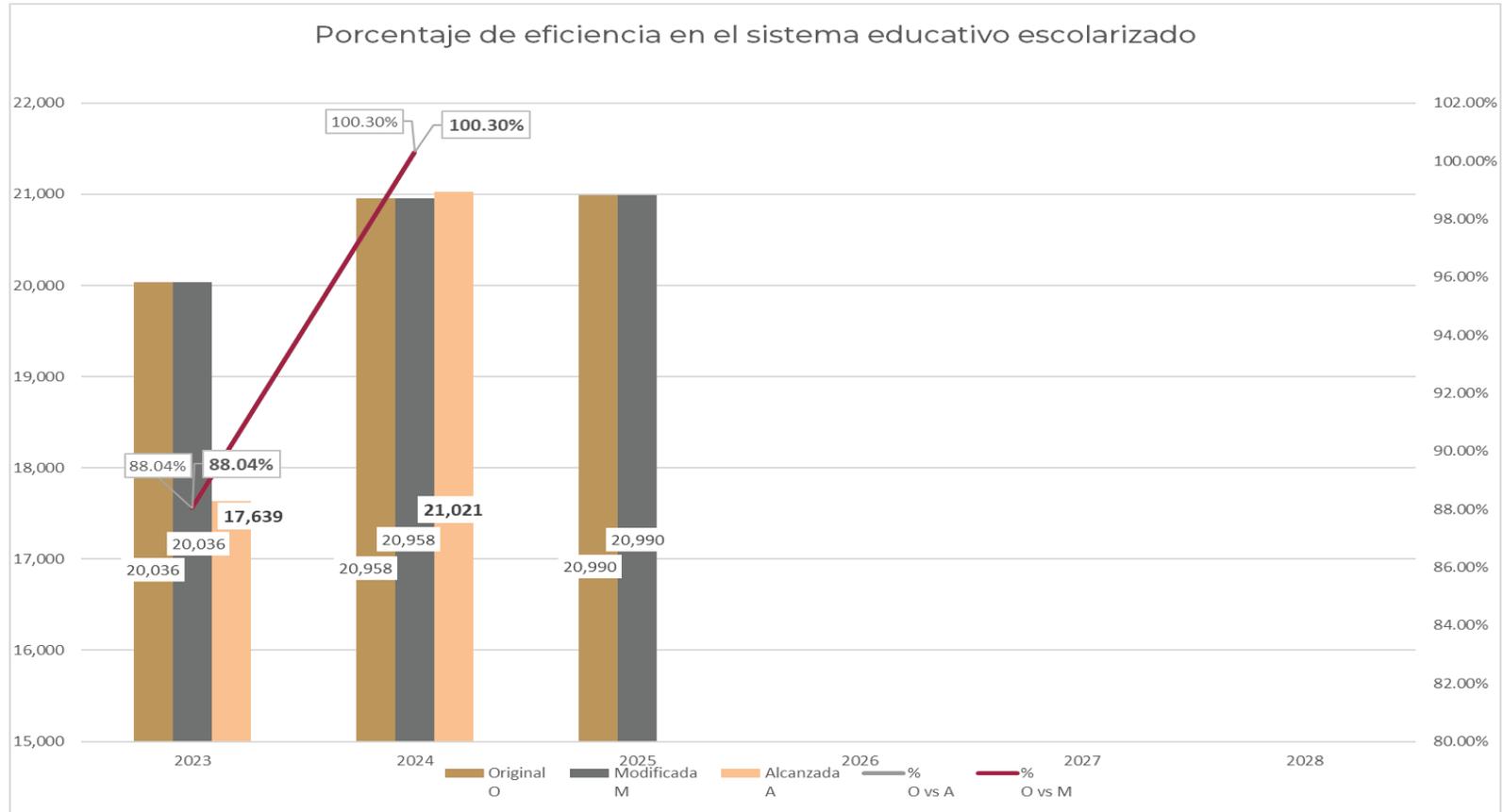


BACHILLERATO DEL ESTADO DE HIDALGO EVALUACIÓN DE GESTIÓN DEL SEMESTRE ENERO-JUNIO, 2025





BACHILLERATO DEL ESTADO DE HIDALGO EVALUACIÓN DE GESTIÓN DEL SEMESTRE ENERO-JUNIO, 2025





BACHILLERATO DEL ESTADO DE HIDALGO
EVALUACIÓN DE GESTIÓN DEL SEMESTRE ENERO-JUNIO, 2025

4.6 Seguimiento de acciones enfocadas al cumplimiento de los Objetivos del Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030 en el sector paraestatal:

Narrativa de las acciones realizadas en atención a los Objetivos Institucionales que han establecido en su PID y del Desarrollo Sostenible,

OBJETIVO INSTITUCIONAL	ACCIONES INSTITUCIONAL	ACCIONES REALIZADAS DURANTE EL PERIODO DE EVALUACIÓN
1. Otorgar una educación integral de excelencia a la población estudiantil propiciando mejores oportunidades de desarrollo.	1.1 Eficientar los procesos de ingresos a las diferentes modalidades, incrementando la matrícula escolar	En el mes de enero dimos la bienvenida al semestre ene-jun 2025 a 6236 estudiantes de Telebachilleratos Comunitarios y Bachillerato General. En este periodo se implemento una estrategia de rescate de alumnos que abandonarían sus estudios logrando la recuperación de 23 estudiantes.
	1.2 Realizar reuniones de cuerpos colegiados por área de conocimiento.	Se llevaron a cabo las reuniones de academia de las tres áreas de conocimiento ciencias sociales y humanidades, matemáticas y experimentales y comunicación, dentro



BACHILLERATO DEL ESTADO DE HIDALGO
EVALUACIÓN DE GESTIÓN DEL SEMESTRE ENERO-JUNIO, 2025

		de estas reuniones se implementa la política educativa vigente.
	1.3 Participar en sesiones ordinarias y extraordinarias de Consejos Técnicos de Educación Media Superior (CTEMS).	Durante este semestre se llevaron a cabo tres sesiones de Consejo Técnico de Educación Media Superior (CTEMS), en los meses de enero y marzo, donde se tuvimos 17 sedes para Telebachilleratos comunitarios y 3 planteles de Bachillerato general, se reunió a los miembros de la comunidad educativa del Bachillerato del Estado de Hidalgo.
	1.4 Elaborar un programa institucional de asesorías acordes a las condiciones del contexto de los centros educativos.	Al inicio de cada semestre, esta vez en el mes de enero, la dirección académica ha diseñado un plan de trabajo, en base a un diagnóstico de los factores que afectan el rendimiento académico.
	1.5 Incrementar la proporción de mujeres en programas académicos orientados a ciencia, tecnología, ingeniería y matemáticas.	En el Bachillerato del Estado de Hidalgo el 47 % de docentes que imparten las áreas enfocadas a matemáticas y ciencias experimentales, son mujeres, adicional a ello en todos los planteles se les involucra por igual a las y los alumnos



BACHILLERATO DEL ESTADO DE HIDALGO
EVALUACIÓN DE GESTIÓN DEL SEMESTRE ENERO-JUNIO, 2025

		en las actividades orientadas a ciencia, tecnología, ingeniería y matemáticas.
	1.6 Elaborar los programas de orientación vocacional acorde a las condiciones del contexto del centro educativo.	Dentro del programa de orientación vocacional, los alumnos realizan visitas guiadas a universidades cercanas a su localidad.
	1.7 Participar en convocatorias y programas, nacionales y estatales que reconozcan a los centros educativos con responsabilidad social y cuidado de medio ambiente	Dentro del marco curricular en el Bachillerato del Estado de Hidalgo, se desarrolla el Programa de estudios de los Recursos Socioemocionales, donde está considerado las progresiones de la categoría de conservación y cuidado del medio ambiente.
2. Disminuir el abandono escolar de la población estudiantil, para la conclusión de sus estudios de nivel medio superior.	2.1 Difundir en los diversos medios de comunicación las becas estatales, nacionales e internacionales en la comunidad.	En el mes de febrero del año en curso, se realizó el registro de carga masiva y el registro en línea (para alumnos de nuevo ingreso y de equivalencia). De la Becas Benito Juárez registrando a la totalidad del alumnado.
	2.2 Gestionar ante diversas instancias apoyos	El organismo no ha gestionado apoyos económicos ante alguna instancia.



BACHILLERATO DEL ESTADO DE HIDALGO
EVALUACIÓN DE GESTIÓN DEL SEMESTRE ENERO-JUNIO, 2025

	económicos que reduzcan el abandono escolar.	
	2.3 Focalizar las becas dirigidas a estudiantes que reduzcan el abandono escolar por cuestiones económicas.	En este semestre en las inscripciones se otorgaron 892 Becas Académicas.
	2.4 Implementar el programa de tutorías en centros educativos	Dentro de la planeación de las actividades académicas de los docentes se considera las actividades de tutorías.
	2.5 Implementar el programa educativo a distancia disminuyendo el rezago educativo.	Debido a que la mayoría de los planteles se encuentra en comunidades rurales de alta marginación es complicado implementar este tipo de programas.
	2.6 Dar cumplimiento al proceso de entrega de apoyos educativos para la población estudiantil.	En el mes de marzo los estudiantes recibieron sus libros de texto y a finales de marzo se dio inicio a la entrega de dispositivos digitales (tablets) a todos los estudiantes del Bachillerato del Estado de Hidalgo.



BACHILLERATO DEL ESTADO DE HIDALGO
EVALUACIÓN DE GESTIÓN DEL SEMESTRE ENERO-JUNIO, 2025

	2.7 Implementar el programa de desarrollo de habilidades socioemocionales.	Dentro del marco curricular en el Bachillerato del Estado de Hidalgo, se desarrolla el Programa de estudios de los Recursos Socioemocionales.
	2.8 Vincular con instancias de salud, sociales, deportivas y culturales en apoyo de los objetivos del programa de habilidades socioemocionales.	Como organismo no se ha realizado algún vínculo con las diferentes instancias para el desarrollo de las habilidades socioemocionales, sin embargo, de forma aislada los planteles cuentan con la colaboración de instancias de salud, con el ayuntamiento o algunas fundaciones.
3. Impulsar una educación humanista, inclusiva, intercultural, bilingüe e igualitaria, garantizando el respeto a los derechos humanos de la comunidad educativa.	3.1 Elaborar un programa que contribuya en la disminución de las barreras para el aprendizaje.	En el mes de enero en cada plantel realizo sus colegiados para elaborar los planes y programas para atender a la población estudiantil y mejorar la calidad académica.
	3.2 Implementar un programa para la mejora del desarrollo integral de las y	Dentro de los colegiados para elaborar los planes y programas para atender a la



BACHILLERATO DEL ESTADO DE HIDALGO
EVALUACIÓN DE GESTIÓN DEL SEMESTRE ENERO-JUNIO, 2025

	los estudiantes con discapacidad.	población estudiantil y mejorar la calidad académica.
	3.3 Vincular con instancias de salud, sociales, deportivas y culturales en apoyo de los objetivos del programa.	Los Telebachilleratos comunitarios se localizan en comunidades pequeñas que normalmente cuentan con algún centro de salud, con quienes se trabaja en conjunto dando platicas o talleres, de igual forma se seguridad pública, así como los ayuntamientos apoyan con instructores de deporte o actividades artísticas.
	3.4 Fortalecer las actividades de desarrollo integral de la población estudiantil.	Dentro del marco curricular en el Bachillerato del Estado de Hidalgo, se desarrolla el Programa de estudios de los Recursos Socioemocionales, donde se abarcan tres ejes fundamentales: Responsabilidad social, Cuidado físico corporal y Bienestar emocional afectivo.
	3.5 Promover una cultura de derechos humanos, así como de igualdad entre	Dentro del Programa de estudios de los Recursos Socioemocionales, de manera transversal se abordan temas de: perspectiva de género, equidad, etc.



BACHILLERATO DEL ESTADO DE HIDALGO
EVALUACIÓN DE GESTIÓN DEL SEMESTRE ENERO-JUNIO, 2025

	mujeres y hombres en la comunidad educativa.	
	3.6 Implementar y dar seguimiento al programa preservando la interculturalidad de la región y el estado.	Cada región donde se encuentran los planteles tiene su particularidad, en cuanto a tradiciones, usos y costumbres mismas que son atendidas por la comunidad educativa.
4. Fortalecer la formación integral y actualización de las y los agentes educativos del Bachillerato del Estado de Hidalgo, para la excelencia educativa.	4.1 Capacitar a los agentes educativos en los programas de orientación vocacional y tutorías.	Cada plantel tiene el acercamiento con las universidades cercanas a su comunidad, en el mes de enero la Dirección de Academia realizó una reunión de capacitación para los docentes en los programas de orientación vocacional y Tutorías.
	4.2 Capacitar a los agentes educativos para la certificación de competencias laborales.	Las capacitaciones para la certificación de competencias laborales se realizarán en el mes de agosto 2025.
	4.3 Capacitar al personal asignado para implementar el programa educativo a distancia.	Se tiene planeado realizar 2 cursos de capacitación para 8 docentes (modelo híbrido Tizayuca) con relación al



BACHILLERATO DEL ESTADO DE HIDALGO
EVALUACIÓN DE GESTIÓN DEL SEMESTRE ENERO-JUNIO, 2025

		programa educativo a distancia en el mes de agosto de 2025.
	4.4 Capacitar al personal docente en temas relacionados con los recursos socioemocionales.	Dentro de las academias que se realizaron en el mes de enero y marzo se capacitó al personal docente en temas relacionados con los recursos socioemocionales.
	4.5 Capacitar a los agentes educativos sobre la política educativa vigente	En el mes de enero dentro de las reuniones de academia, se realizó de capacitación sobre la política educativa vigente para 138 docentes (135 de Telebachillerato Comunitario, dos de Bachillerato del Estado y uno de la escuela de artes).
	4.6 Fortalecer la capacitación y actualización del personal docente a través de la Coordinación Sectorial de Fortalecimiento Académico y Foros Académicos Institucionales.	Los docentes se encuentran realizando cursos de capacitación y actualización a través de los cursos y diplomados de actualización que ofrece la Coordinación Sectorial de Fortalecimiento Académico.



BACHILLERATO DEL ESTADO DE HIDALGO
EVALUACIÓN DE GESTIÓN DEL SEMESTRE ENERO-JUNIO, 2025

<p>2. Gestionar espacios educativos con infraestructura adecuada, mejorando las condiciones de los escenarios de aprendizaje.</p>	<p>5.1 Realizar un diagnóstico de las condiciones de infraestructura y equipamiento que defina las necesidades prioritarias de atención.</p>	<p>Se realizó el Censo de Operación y Seguimiento, a través de la plataforma “Sistema de Operación y Seguimiento”, donde se identifican las necesidades prioritarias por atender en materia de infraestructura y equipamiento.</p>
	<p>5.2 Gestionar con las instancias correspondientes recursos para la dotación de los centros educativos de infraestructura.</p>	<p>Los padres de familia han gestionado con los Ayuntamientos y con cooperación de la comunidad han realizado trabajos de construcción o mantenimiento a los centros educativos.</p>
	<p>5.3 Gestionar con las instancias correspondientes recursos para el mantenimiento de los centros educativos.</p>	<p>En algunos planteles se cuenta con el apoyo de los ayuntamientos que iniciaron la administración por lo que el próximo año se estará gestionando con los 57 ayuntamientos.</p>
	<p>5.4 Gestionar con las instancias correspondientes recursos para el equipamiento de los centros educativos.</p>	<p>En este semestre no se ha logrado consolidar ningún proyecto de equipamiento.</p>



BACHILLERATO DEL ESTADO DE HIDALGO
EVALUACIÓN DE GESTIÓN DEL SEMESTRE ENERO-JUNIO, 2025

	5.5 Incrementar el número de centros educativos que cuenten con servicios básicos como agua potable y energía eléctrica.	Se está trabajando un proyecto de equipamiento de celdas fotovoltaicas para que más planteles tengan energía eléctrica.
3. Fortalecer la conectividad de los centros educativos, para que la comunidad educativa tenga acceso a las tecnologías del aprendizaje y el conocimiento.	6.1 Desarrollar un proyecto de conectividad de conectividad para los centros educativos.	Hoy los 135 planteles de Telebachilleratos Comunitarios y los 3 de Bachillerato General cuentan con servicio de internet.
	6.2 Implementar el proyecto de conectividad de los centros educativos.	Hoy los 135 planteles de Telebachilleratos Comunitarios y los 3 de Bachillerato General cuentan con servicio de internet.
	6.3 Fortalecer el uso de aulas digitales de los centros educativos.	Todos los planteles que conforman el Bachillerato del Estado de Hidalgo cuentan con 3 equipos de aulas digitales que se utilizan en el desarrollo de sus actividades académicas.



BACHILLERATO DEL ESTADO DE HIDALGO
EVALUACIÓN DE GESTIÓN DEL SEMESTRE ENERO-JUNIO, 2025

6.1 Vinculación interinstitucional:

Narrativa de actividades realizadas para el seguimiento a las acciones de vinculación con las dependencias u organismos descentralizados con quienes se vinculan.

Nombre de la Dependencia / Organismo Público Descentralizado con el cual se vincula	Acción Institucional	Nombre de la Dependencia / Organismo Público Descentralizado con quien se coordina	Actividad realizada (fecha, actividad, alcance (docentes, estudiantes, planteles, etc.))
Subsecretaría de Educación Básica	1.1 Eficientar los procesos de ingreso a las diferentes modalidades para incrementar la matrícula escolar.	Dirección General de Comunicación Gubernamental, Dirección de Vinculación y Fortalecimiento Institucional de la Subsecretaría de Educación Media Superior y Superior	En cada localidad se participó en los desfiles de las comunidades o municipios de esta manera promueve la oferta educativa, en coordinación con las instituciones de educación básica.



**BACHILLERATO DEL ESTADO DE HIDALGO
EVALUACIÓN DE GESTIÓN DEL SEMESTRE ENERO-JUNIO, 2025**

<p>Universidades Politécnicas y Tecnológicas de la entidad</p>	<p>1.2 Realizar reuniones de cuerpos colegiados por área de conocimiento. 1.3 Participar en sesiones ordinarias y extraordinarias de Consejos Técnicos de Educación Media Superior (CTEMS). 1.6 Elaborar los programas de orientación vocacional acorde a las condiciones del contexto del centro educativo.</p>	<p>Universidades Politécnicas y Tecnológicas. UTVAM ITSOEH ITESHU UNIVERSIDAD INTERCULTURAL DEL ESTADO DE HIDALGO</p>	<p>Establecer las bases para la ejecución de proyectos, trabajos y acciones conjuntas en áreas de interés común, que se apliquen a los ámbitos de acción de ambas partes, tales como asesorías y capacitación especializada, programas de intercambio académico, científico y tecnológico, actividades deportivas y culturales, estudios de investigación conjunta, desarrollo de prácticas profesionales, estancias, entre otras.</p> <p>Establecer las bases de colaboración mediante las cuales ITSOEH proporcionará el servicio de certificación en el idioma inglés a los alumnos de BEH Plantel Tepeji del Río</p> <p>Establecer relaciones de colaboración académica, científica, cultural y de intercambio entre ITESHU Y BEH, con el fin de llevar a cabo programas orientados a la formación de recursos humanos de alto nivel, así como llevar a cabo proyectos de investigación científica y desarrollo tecnológico.</p>
<p>Asociaciones civiles, Universidades y Consejo de Ciencia, Tecnología e Innovación de Hidalgo</p>	<p>1.5 Incrementar la proporción de mujeres en programas académicos orientados a ciencia, tecnología, ingeniería y matemáticas.</p>		
<p>Subsecretaría de Educación Media Superior y Superior e Instituto Hidalguense de Educación para los Adultos</p>	<p>1.7 Participar en convocatorias y programas, nacionales y estatales que reconozcan a los centros educativos con responsabilidad social y cuidado del medio ambiente.</p>		



BACHILLERATO DEL ESTADO DE HIDALGO
EVALUACIÓN DE GESTIÓN DEL SEMESTRE ENERO-JUNIO, 2025

<p>Secretaría de Infraestructura Pública y Desarrollo Urbano Sostenible y Presidencias Municipales</p>	<p>1.9 Vincular a la institución con los tres órdenes de gobierno para alcanzar la excelencia, equidad e inclusión, en cada uno de los centros educativos.</p>	<p>Ayuntamiento del Municipio de Ajacuba</p>	<p>Poner en práctica las acciones previstas en el eje del plan estatal de desarrollo 2022-2028 Educación para el futuro de Hidalgo, para garantizar el derecho a la Educación de calidad, competitiva, equitativa e Incluyente.</p>
<p>Padres de familia</p>	<p>1.10 Establecer los consejos escolares de participación social en cada uno de los centros educativos.</p>		
<p>Sector productivo e instituciones educativas</p>	<p>1.12 Vincular al organismo con instituciones educativas y sector productivo para realizar acciones que impacten en la excelencia educativa.</p>	<p>CIDFORT</p>	<p>A través de un convenio de colaboración se establecieron las bases para la ejecución de proyectos, trabajos y acciones conjuntas en áreas de interés común, que se apliquen a los ámbitos de acción de ambas partes, tales como asesorías y capacitación especializada, programas de intercambio académico, científico y tecnológico, actividades deportivas y culturales, estudios de investigación conjunta, desarrollo de prácticas profesionales, estancias, entre otras.</p>
<p>Oficina de representación de la Coordinación Nacional de Becas para el Bienestar Benito Juárez, en el estado de Hidalgo. Secretaría de Salud Instituto Hidalguense del Deporte Secretaría de Cultura Secretaría de Educación Pública de Hidalgo</p>	<p>3.1 Difundir en los diversos medios de comunicación las becas estatales, nacionales e internacionales en la comunidad. 3.2 Gestionar ante diversas instancias apoyos económicos que reduzcan el abandono escolar. 3.8 Vincular con instancias de salud, sociales, deportivas y culturales en apoyo de los objetivos del programa de habilidades socioemocionales.</p>	<p>Dirección General de Comunicación Gubernamental, Dirección de Vinculación y Fortalecimiento Institucional de la Subsecretaría de Educación Media Superior y Superior</p>	<p>En el mes de febrero del año en curso, se realizó el registro de carga masiva y el registro en línea (para alumnos de nuevo ingreso y de equivalencia). De la Becas Benito Juárez registrando a la totalidad del alumnado.</p>



BACHILLERATO DEL ESTADO DE HIDALGO
EVALUACIÓN DE GESTIÓN DEL SEMESTRE ENERO-JUNIO, 2025

<p>Subsecretaría de Educación Media Superior Dirección General de Bachillerato Coordinación Sectorial de Fortalecimiento Académico</p>	<p>4.1 Implementar la política educativa vigente al interior de los centros educativos. 4.2 Dar seguimiento a la implementación de la política educativa vigente al interior de los centros educativos.</p>		
<p>Secretaría de Salud Instituto Hidalguense del Deporte Secretaría de Cultura Unidad para la Igualdad entre Mujeres y Hombres Secretaría de Educación Pública de Hidalgo Comisión de Derechos Humanos de Hidalgo</p>	<p>5.2 Implementar y dar seguimiento al programa para la mejora del desarrollo integral de las y los estudiantes con discapacidad. 5.3 Vincular con instancias de salud, sociales, deportivas y culturales en apoyo de los objetivos del programa. 5.4 Fortalecer las actividades de desarrollo integral de la población estudiantil. 5.5 Promover una cultura de derechos humanos, así como de igualdad entre mujeres y hombres en la comunidad educativa. 5.6 Implementar y dar seguimiento al programa para preservar la interculturalidad de la región y el estado.</p>	<p>CECATI 47</p> <p>Secretaría de Salud</p>	<p>El convenio con CECATI 47, establece las bases y unir esfuerzos específicos de trabajo para colaborar en tareas de interés mutuo, tales como el intercambio de información y asistencia técnica, desarrollo de programas de prácticas profesionales, promoción y difusión de eventos académicos y culturales, así como la promoción de proyectos educativos y de investigación y desarrollo tecnológico.</p> <p>Mediante acuerdos con los centros de salud de las comunidades se desarrollaron actividades de platicas que fomentar el cuidado de la salud, platicas de sexualidad, etc.</p>



BACHILLERATO DEL ESTADO DE HIDALGO
EVALUACIÓN DE GESTIÓN DEL SEMESTRE ENERO-JUNIO, 2025

<p>Subsecretaría de Educación Media Superior Dirección General de Bachillerato Coordinación Sectorial de Fortalecimiento Académico Secretaría de Educación Pública de Hidalgo</p>	<p>6.1 Capacitar a los agentes educativos en los programas de orientación vocacional y tutorías. 6.2 Capacitar a los agentes educativos para la certificación de competencias laborales. 6.3 Capacitar al personal asignado para implementar el programa educativo a distancia. 6.4 Capacitar al personal docente en temas relacionados con los recursos socioemocionales. 6.5 Capacitar a los agentes educativos sobre la política educativa vigente. 6.6 Capacitar y actualizar al personal docente a través de la Coordinación Sectorial de Fortalecimiento Académico y Foros Académicos Institucionales.</p>	<p>Coordinación Sectorial de Fortalecimiento Académico</p> <p>Secretaría de Educación Pública de Hidalgo</p>	<p>Los docentes del Bachillerato del Estado de Hidalgo realizaron cursos a través de la plataforma de la Coordinación Sectorial de Fortalecimiento Académico (COSFAC)</p>
---	--	--	---



BACHILLERATO DEL ESTADO DE HIDALGO
EVALUACIÓN DE GESTIÓN DEL SEMESTRE ENERO-JUNIO, 2025

<p>Secretaría de Infraestructura Pública y Desarrollo Urbano Sostenible y Presidencias Municipales</p>	<p>7.2 Gestionar con las instancias correspondientes recursos para dotar a los centros educativos de infraestructura. 7.3 Gestionar con las instancias correspondientes recursos para dotar a los centros educativos de mantenimiento. 7.4 Gestionar con las instancias correspondientes recursos para dotar a los centros educativos de equipamiento. 7.5 Incrementar el número de centros educativos que cuenten con servicios básicos como agua potable Coordinación Sectorial de Fortalecimiento Académico y energía eléctrica.</p>	<p>Ayuntamiento del Municipio de Ajacuba</p>	<p>Poner en práctica las acciones previstas en el eje del plan estatal de desarrollo 2022-2028 Educación para el futuro de Hidalgo, para garantizar el derecho a la Educación de calidad, competitiva, equitativa e Incluyente.</p>
---	---	--	---



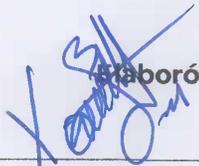
BACHILLERATO DEL ESTADO DE HIDALGO
EVALUACIÓN DE GESTIÓN DEL SEMESTRE ENERO-JUNIO, 2025

CONCLUSIONES.

Durante el primer semestre de 2025, el Bachillerato del Estado de Hidalgo continuó con su compromiso de brindar educación media superior de calidad, inclusiva y con enfoque humanista, atendiendo a más de 6,200 estudiantes en 138 planteles. A pesar de las limitaciones presupuestales, se lograron avances significativos.

El organismo avanza en el cumplimiento de los objetivos del Plan Estatal de Desarrollo y el PID 2023-2028, enfrentando con responsabilidad y eficiencia los desafíos estructurales y financieros, con una clara orientación al mejoramiento continuo de la calidad educativa y al desarrollo de las comunidades hidalguenses.

Bajo protesta de decir verdad, declaramos que la información asentada es correcta y responsabilidad del emisor.


Elaboró

Lic. María Xochitl Bojorges Oviedo
Departamento de Evaluación y
Estadística


Revisó

Mtra. Liliana López Reyes
Directora de Planeación


Autorizó

Mtro. Eneas Cornejo Sánchez
Director General